



第六十七届会议

暂定项目表** 项目 131

方案规划

2014-2015 年期间拟议战略框架

第一部分：计划大纲

目录

	页次
一. 背景情况.....	2
二. 本组织较长期的目标.....	2
三. 2014-2015 年期间的优先事项.....	7
四. 结构和格式.....	8
A. 本组织的目标.....	8
B. 秘书处的预期成绩.....	9
C. 绩效指标.....	9
D. 战略.....	9
E. 立法授权.....	9
附件	
负责每个次级方案的实体.....	10

* 由于技术原因于 2012 年 12 月 7 日重新印发。

** A/67/50。



一. 背景情况

1. 2014-2015 年期间战略框架是根据大会第 58/269 号、第 59/275 号、第 61/235 号、第 62/224 号、第 63/247 号、第 64/229 号、第 65/244 号和第 66/8 号决议以及《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》(ST/SGB/2000/8)编制的。

2. 大会第 58/269 号决议要求秘书长编写并提交给大会一份用以取代四年期中期计划的试验性两年期战略框架文件。该框架文件将包括两部分：第一部分是一个反映本组织各项较长期的目标的计划大纲；第二部分是涵盖两年的两年期方案计划。大会申明战略框架应成为联合国的主要政策指令，并依照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》，作为方案规划、预算编制、监测和评价的基础。¹

二. 本组织较长期的目标

3. 会员国为编写战略框架确定的一项主要标准是制订与本组织所有活动领域的相关立法授权相符的较长期目标。虽然不宜一一列出所有相关授权，但这些授权共同构成编制 2014-2015 年期间拟议战略框架的基础。因此，2014-2015 年期间战略框架将各项立法授权变为方案和次级方案。两年期方案计划的每个方案末尾都列有主要立法授权摘要。

4. 依照以往的做法，两年期方案计划中阐述的各项目标并不以两年期为限，因而有助于实现本组织的总体较长期目标。依照第 59/275 号决议，编制 2014-2015 年战略框架时，适当考虑了国际商定的发展目标，包括《联合国千年宣言》(第 55/2 号决议)、1992 年以来联合国各主要会议的成果和各项国际协定以及 2005 年世界首脑会议成果(第 60/1 号决议)所载的发展目标。下文第三节详细列述了 2014-2015 年期间的优先事项，第四节进一步详细说明战略框架的格式和结构，并列入了立法授权。

5. 全球化、人口格局的转变、新的经济活力中心的出现、各国内部以及各国之间日益加快的不平等、幻想破灭的被调动起来的公民对现有社会契约的挑战、前所未有的将人们直接联系起来的技术和组织转变以及气候变化，正在转变我们世界人文和自然地理学。

6. 和平与安全挑战规模越来越大、而且日益复杂：在世界许多地区，冲突有增无减，使联合国维和部队和政治特派团的能力捉襟见肘；恐怖主义和犯罪的

¹ 有关采用两年期战略框架的详细情况见《大会正式记录，第六十五届会议，补编第 6 号，第一节》(A/65/6/Rev. 1)。

范围正在扩展，损害到世界各地的民众；在全球扩散核裁军方面取得重大进展遥不可及。

7. 这些势力正在使本组织的工作基础和全球系统遭到前所未有的压力。它们造成的变化不是渐进的变化，而是指数形式的变化。它们相互联系，日益复杂。为了确保后世后代得益于这一不断变化的现实所带来的机遇，并能减缓增加的风险，国际社会需要以前所未有的方式共同努力。

8. 联合国处于独特的地位，可以帮助全世界应对这些挑战。它有能力，也有合法性，可协助开展全球对话，以达成共同解决办法，并能调动新的支持者同各国政府和国际组织一道处理全球问题。此外，由于其在使国际协作的新规范、结构和进程合法化方面的作用，它可在国际治理欠缺或薄弱的领域协助加强这种治理。

9. 为了在下个两年期内实现联合国核心任务和应对新出现的挑战，提议有关工作注重下列领域。

促进持久的经济增长和可持续发展

10. 虽然全球经济在过去几十年里出现增长，而且发展中国家的经济增长尤其显著，但在大多数国家中，这一增长并不是包容各方的——我们看到了全面的日益严重的收入不平等。此外，经济危机的发生率日益增加、先进经济体的就业趋势令人不安以及人口老化，显示现有的增长战略可能不可持续。为此原因，联合国必须与国际社会一道促进包容各方的经济增长，将可持续发展作为优先目标，并消除贫穷。给实现千年发展目标最后加把劲，将是这一方向的必要组成部分。将特别注重加快在消除赤贫和饥饿方面取得进展，其中重点是不平等，并在具有特殊需求的国家以及尚未取得充分进步的国家作出特别的努力。将需要在把赤贫人口减半方面刚刚达到的里程碑为基础继续作出努力。

11. 在两年期内，联合国将注重理解人口与发展之间的相互作用，并特别注重性别问题。将认真研究生育率、死亡率、移徙、艾滋病毒/艾滋病、城市化、人口增长、人口老化与环境方面的趋势影响，并以之作为制定今后的政策和发展方案的依据。联合国将根据《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》继续支持最不发达国家的发展。

12. 在两年期内，将需要围绕着 2015 年后的发展议程达成共识。本组织将努力协助以全球、区域和国家战略为基础、就一个新的可持续发展框架的形式和范围达成一致意见。在联合国可持续发展会议上达成的政府间协议将为需要开展的工作提供路线图。如果会员国赞同，有关努力将包括：调集对提高能效和可持续能源技术的支持，以促进低排放发展；通过并执行粮食和营养方面的全球商定目标，努力使人人获得安全饮用水和适当的环卫条件，处理过度捕捞问题和污染，办法是改善海洋和沿海生境的治理，并与各国家和非国家利益攸关者共同努力，以便

为处理日益严重的交通阻塞和污染、特别是城市地区的阻塞和污染的更可持续的交通系统提出建议。

13. 在性别平等方面，本组织将继续根据千年发展目标 3，尽可能地利用联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)的设立，消除对妇女和女童的歧视。有关努力将包括：加强妇女对涉及其生活的所有领域的领导力和参与；使妇女更多地获得经济权能和机会，尤其是最受排斥的妇女；防止对妇女和女童的家庭暴力，并扩大幸存者获得服务的途径；推动所有各级的计划和预算促进性别平等；支持制订有关性别平等和增强妇女权能的全球规范、政策和标准。

14. 气候变化是当代人面临的决定性挑战。为了处理气候变化，秘书处将协助实地的减缓和适应工作，推动为气候问题供资，协助和执行关于降低毁林和森林退化所导致排放的协议，并努力制订适用于所有缔约方、具有《联合国气候变化框架公约》法律效力的全面的气候变化协议。

维护国际和平与安全

15. 促进国际和平与安全仍将是联合国 2014-2015 年工作的核心。世界许多区域持续不断的以及新的武装冲突或重大的内乱和不稳定，为有关国家和区域的生命和发展前景造成了巨大代价。当前的环境要求有一个机敏的联合国，它拥有各种预防、调解、冲突解决、维持和平和建设和平工具，以维护和巩固和平与安全。

16. 在两年期内，本组织将继续通过其在实地的维和特派团和政治特派团向世界许多地区提供维和支持。它将通过与区域组织的以及会员国间的强有力协作和共同负担为联合国实地特派团建立强化的伙伴关系。本组织还将努力确保无论是军人还是平民的维和人员及政治特派团都拥有满足日益复杂的行动需求所需的能力和支 持。将作出特别努力与伙伴进行协作，以便在冲突和冲突后境况中提供适当、及时的民事力量。

17. 联合国预期将作出重大努力，以利用最近开发的工具来加强不同类型的任务、包括保护平民的任务的执行工作。与联合国实地特派团有关的努力将转而注重：执行工作，其中需要获得国家与国际各级的政治意愿；明确和可实现的任务；在实地的强有力领导力；每一个主要行为体的作用、责任和相对优势的明确；包容各方的国家自主掌控；适当的技能和设备；迅速部署的能力。

18. 努力协助及时的特派团开办、改进向实地特派团提供支持、在可能和适当时努力谋求实现规模经济以及通过全球实地支助战略确保资源使用的问责和透明，这些将一直持续到两年期结束。

19. 我们从经验中知道，对冲突作出反应远比预防冲突昂贵得多。在本两年期内，将作出重大努力，继续加强联合国预防性外交和调解能力。将特别注重确保联合国能通过斡旋、战略和技术援助以及增强妇女在和平与安全及人道主义反应方面的领导力，预防与选举有关的暴力。

20. 为了预防冲突和支持建设和平工作，本组织将继续制定最佳做法，逐步扩增在国家和地方和解、非正式争端解决、制定宪法、包容各方的治理和民主做法方面支持各国政府的能力。此外，本组织将在建设和平委员会为国家自主掌控和领导的建设和平工作调动国际支持时对该委员会的重要工作予以支持。

21. 令人遗憾的是，本组织预期联合国人员的安全环境在 2014-2015 年没有改善。相反，如果现有趋势持续的话，安全环境有可能恶化。为此，本组织将寻求加强工作人员的安全和安保，办法是通过所有相关的规划进程将安保资源和人事决定纳入主流，加强实地各地点的安全威胁分析能力，改善本国和国际工作人员的安保培训，以使之与特定地点的威胁环境相匹配。本组织还将加快进展，确保向执行公务时受重大事件影响的工作人员及其家属提供全面的、协调一致的支助，并增加对受心理创伤影响的工作人员的支助。

非洲的发展

22. 非洲仍将是联合国在 2014-2015 年的一个主要的重点领域。虽然非洲继续取得稳固的总体经济增长，而且尽管该区域生活在赤贫中的绝对人数似乎正在减少，不平等却持续存在：失业率居高不下，武装冲突危害着主要区域的发展前景。非洲大陆的人口变化正导致越来越多的“年轻”人口出现，这要求联合国制定各种政策和做法，以便为年轻人提供更好的受教育、受培训、学习技能和就业的机会。

23. 本组织将继续与非洲联盟及其非洲发展新伙伴关系方案和千年发展目标非洲指导小组密切合作，以便推进非洲发展议程的势头。它将与感兴趣的政府合作，以实施促进在可持续的森林管理等领域的发展融资项目，并促进和加强公民对治理和公共行政管理的参与。

24. 2014 年，本组织将努力确保《阿拉木图行动纲领》十年全面审查会议成功举办，并提出支持内陆发展中国家、当然包括非洲大陆的内陆发展中国家发展的新的议程。

25. 若干非洲国家继续面临着具有挑战性的和平与安全环境。本组织将与非洲联盟和非洲区域各组织密切协调，为非洲和平与安全议程提供支持。

促进人权、司法和国际法

26. 制定和维护涉及人权和司法的规范标准，推进国际法，这些是联合国使命和任务的核心所在。在上一个两年期内，联合国在支持处于倡导人权、法治和民主以及保护责任前沿的人民方面发挥了重大作用。

27. 在 2014-2015 年，本组织将制定最佳做法，并加强其向政府和非政府行为体提供人权、法治和治理支持的能力。

28. 本组织将继续努力，确保问责，打击对严重的国际罪行的有罪不罚、加强国际刑事司法制度、支持和强化旨在加强国家司法制度的能力建设措施。

29. 它将继续努力，确保人权理事会充分履行设立理事会时为其规定的职责。本组织将继续努力，通过大会授权的适当外交、人道主义和其他和平手段，实施保护的责任。

人道主义援助工作的有效协调

30. 对人道主义援助的需求正在增加、而不是在减少，原因主要是自然灾害发生率和严重程度不断上升。在这方面，迫切需要建立一个更具有全球化的、问责的、充满活力的人道主义体系。

31. 为此，秘书处提议特别重视若干优先领域。第一，本组织计划努力强化地方、国家和区域各级的人道主义组织、尤其是全球南方的人道主义组织的协作，以加强社区复原力和应急工作。第二，它希望建立一个监测系统，以评估在执行准备方面的进展情况。第三，它将力求扩大对集合基金机制、包括中央应急基金的支持。最后，它将大力强调通过支持减轻灾害风险和开展预防冲突工作，在预防人道主义危机方面调集行动。

裁军

32. 为核武器和其他大规模毁灭性武器以及常规武器方面的全球裁军和不扩散议程重新注入活力将是本两年期内的一个优先事项。本组织将开展进一步工作，以加强它在处理核安全、武器贸易以及悬而未决的区域问题方面的作用。

药物管制、预防犯罪和打击一切形式和表现的国际恐怖主义

33. 在过去十年里，有组织犯罪和贩毒对全球和平与稳定的威胁已经增加。秘书处将在2014-2015年努力制订并提出一项可供大会审议的有关跨国组织犯罪和贩毒的十年行动计划。该计划将力求提出各种政策选择办法和务实的行动建议。

34. 本组织还计划制定一项有关加强贩毒和有组织犯罪数据收集工作的框架，并将制订建议，说明如何加强国际打击贩毒行动，办法包括支持跨界诉讼、对非法的国际资金流动进行主动分析、以及加强这一领域的国家能力。

35. 国际恐怖主义仍然是国际和平与安全面临的一大威胁。在2014-2015年，本组织将通过反恐怖主义执行工作队的工作支持实施联合国全球反恐战略。有关努力将侧重于向请求得到支助以实施全球战略的国家提供综合援助。

不断演变的全球治理构架

36. 鉴于国际社会面临的威胁和挑战日益复杂，规模越来越大，改善全球治理已变得更加迫切。目前，本组织正与其他正式的条约组织以及特设小组和谐地开展合作，以立即应对这些紧迫的复杂挑战。鉴于其独特的任务及其以综合方式处理发展、和平与安全、人权和人道主义危机以及达成共同问题综合解决办法的能力，联合国在应对全球治理的不断演变的需求方面处于独特的地位。为此目的，本组

织正努力创新，扩展共同努力的支持者基础，并鼓励采用一个能够处理给国际体系造成的压力的灵活但稳健的国际构架。

加强联合国的措施

37. 本组织的核心任务由于所出现的新的挑战而更加繁重，并对它提出了敏捷、有成效和有效率的重大要求。同时，预期联合国应更加透明、更加负责。鉴于这些现实情况，本组织将继续执行并提出管理改革和创新变革举措，供会员国审议，以确保有关任务得到更有成效、更有效率的执行。目前正在审查人力和财政资源的管理以及辅助的行政管理系统，以满足二十一世纪全球联合国的需求。作为这一努力的一部分，本组织将致力于对流动性问题采取更加有序的处理方式，以期满足组织需求，并发展一支适应性更强、更有活力、更为全球化的工作人员队伍。

38. 秘书长提出了旨在使联合国更加透明、更有成效和效率的新的措施。在其第二个任期内，不断提高本组织的效率和成效仍然是秘书长的一个核心优先事项。在这方面，继续以综合的、自我强化的方式推出旨在实现这一优先目标的若干工作流。

39. 预期本组织在 2014-2015 年将实施国际公共部门会计准则(公共部门会计准则)，并将处于其企业资源规划项目(“团结”)的最后部署阶段。这些改革将转变资源管理，使本组织更加透明。

40. 本组织以其战略框架为指针，将继续作出明确努力，加强问责，并将资源集中在能够产生最大影响的地方。它将特别注重加强执行监督机构的建议，并确保管理进程考虑到这些建议和研究结论；提供明确(更多)的权力下放；继续试行企业风险管理。最后，本组织将采取行动，使其各种进程现代化，采取具有成本效益的措施，并对优异工作和成绩加以奖励。

三. 2014-2015 年期间的优先事项

41. 据回顾，大会为 1998-2001 年、2002-2005 年、2006-2007 年、2008-2009 年、2010-2011 年和 2012-2013 年这几个时期确定了 8 个涵盖联合国绝大部分实质性活动的优先领域。鉴于产生这些优先领域的条件仍然存在，因此提议大会不妨考虑重申或酌情修订 2014-2015 年期间的下列优先领域，即：

- (a) 根据大会和联合国最近大型会议的有关决议促进持续经济增长和可持续发展；
- (b) 维护国际和平与安全；
- (c) 非洲的发展；
- (d) 促进人权；
- (e) 有效协调人道主义援助工作；

- (f) 促进司法和国际法；
- (g) 裁军；
- (h) 药物管制、预防犯罪和打击一切形式和表现的国际恐怖主义。

四. 结构和格式

42. 战略框架分第一部分(计划大纲)和第二部分(两年期方案计划)。计划涵盖 28 个方案，每个方案与一个组织实体、通常是部级单位开展的工作相对应(并与方案预算中有关各款相一致)，并再分成若干个次级方案。次级方案一般与司级组织实体相对应。

43. 第二部分两年期计划中编列的每个方案包括：(a) 总方向(反映整个方案存在的理由，因方案干预结果而产生的变化，以及对最终用户的预期效益)；(b) 次级方案；(c) 立法授权清单。每个次级方案在运用逻辑框架时均采用成果预算制概念，并反映以下要素：(a) 本组织的目标；(b) 秘书处的预期成绩；(c) 绩效指标。这三个要素将成为即将提出的拟议方案预算文件的基础。每个次级方案都列有为实现预期成绩拟将采用的战略。

44. 根据方案和协调委员会第五十届会议报告(A/65/16)第 31 和第 33 段中的建议，秘书处以协调一致的方式开展工作，改进了次级方案逻辑框架所有内容的拟订，其中特别注意拟订预期成绩以及质量方面的绩效指标。达到这一点的办法是与所有高级方案主管举行一系列工作会议，期间请方案主管编制提议，以使其框架作为有关计划成果的信息对会员国更有意义，并供用作管理工具。在许多情况下，方案和协调委员会还确定了框架的具体措辞，这些措辞继续反映在 2014–2015 年框架中。

45. 对逻辑框架作出改进的目的是要根据大会第 64/259 号决议改善问责制。大会在该决议中除其他外决定，问责制包括按照所有决议、条例、细则和道德标准，及时、具有成本效益地实现各项目标和高质量的成果，全面执行和交付联合国政府间机构及其所设立的其他下属机关授权给秘书处的所有任务。这样做也是为了确保本组织完全注重成果。

46. 在编制两年期方案计划时不仅让各部参与，而且还让有关政府间专门机构对其职权范围内的各项方案进行审查。这些机构如已对两年期拟议方案计划提出修改建议，则加以采纳。如果因会议的时间安排而无法纳入修改建议，则在方案和协调委员会进行审查时再向该委员会提交这些政府间机构的建议。

A. 本组织的目标

47. 目标是在本组织(会员国和秘书处)的层次进行表述的，而不是只在政府间行动或秘书处行动的层次进行表述。换言之，目标反映的是次级方案打算实现什么目标，而不是反映负责执行次级方案的实体计划做些什么。例如，本组织的目标

可以表述为“通过和平手段预防、控制和解决冲突，以确保维护国际和平与安全”，而不是“监测和分析可能导致冲突的局势”，因为这是政治事务部开展的活动。就方案设计的逻辑框架而言，目标是指本组织最高一级的工作的影响。

48. 现已作出努力，在拟订各项目标时尽量做到言简意赅，更清楚地说明每个次级方案打算给其受益者带来的效果，并采用会员国所用的语言。两年期方案计划中所列的各项目标并非以两年期为限。

B. 秘书处的预期成绩

49. 确定预期成绩(亦称“预期成果”)的目的是反映秘书处在两年期内拟开展的活动的结果以及拟交付的产品和服务。预期成绩列明对最终用户的效益，因此方案主管必须特别注意许多类别的受益对象。预期成绩如能实现，有助于达到目标。换言之，就方案设计的层次划分而言，预期成绩所处的层次比目标低。

50. 秘书处的某些预期成绩不能完全归因于秘书处，因为牵涉的利益攸关方很多，但可以确认，秘书处开展的活动和交付的产出和服务，如果设计适当，切实执行，有助于达到此种结果。这种说法是有道理的。之所以这样说，还有一个理由，即在预算编制阶段，方案主管必须确定产出的性质和规模，并选定最有成效地协助实现两年期方案计划所反映的预期成绩的产出。

C. 绩效指标

51. 与方案主管的工作会议侧重于测试可衡量性以及所选定的绩效指标和预期成绩之间是否存在明确的联系。虽然业绩计量标准、即基线和指标不列入两年期方案计划，但它们将列入即将提交的拟议方案预算。

D. 战略

52. 战略反映为有效地协助达到预期成绩而拟采用的方式。

E. 立法授权

53. 立法授权的对象是政府、政府间机构、联合国组织和其他实体以及秘书长。立法授权清单列于每个方案之后。授权分两类，即一般授权和具体授权；前者规定方案和次级方案的总方向，后者要求秘书长开展一项特定活动或提供一项具体产出。

附件

负责每个次级方案的实体

方案	说明	实体
1.	大会和经济及社会理事会事务和会议管理	在总部的大会和会议管理部和在日内瓦、维也纳和内罗毕的联合国办事处的会议服务组织实体
A.	会议管理，纽约	
	次级方案 1. 大会和经济及社会理事会事务	大会和经济及社会理事会事务司
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	中央规划和协调处
	次级方案 3. 文件服务	文件司
	次级方案 4. 会议和出版事务	会议和出版司
B.	会议管理，日内瓦	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	中央规划和协调处
	次级方案 3. 文件服务	语文处和出版处校对、编辑和出版科及中央规划和协调处文件管理科编辑和参考股
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译处和出版处
C.	会议管理，维也纳	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	会议管理处规划、协调和会议科
	次级方案 3. 文件服务	六个翻译和文本处理科、编辑管理股和文件管理股语文支助组
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译科、电子出版股以及复制和分发股
D.	会议管理，内罗毕	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	规划和协调科
	次级方案 3. 文件服务	翻译和编辑科
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译和出版科
2.	政治事务	政治事务部
	次级方案 1. 预防、控制和解决冲突	各区域司；政策和调解司及由各区域司进行实质性管理的各政治特派团
	次级方案 2. 选举援助	选举援助司
	次级方案 3. 安全理事会事务	安全理事会事务司
	次级方案 4. 非殖民化	非殖民化股
	次级方案 5. 巴勒斯坦问题	巴勒斯坦人民权利司

方案	说明	实体
	次级方案 6. 反恐执行工作队	反恐执行工作队办公室
	次级方案 7. 联合国中东和平进程特别协调员办事处	联合国中东和平进程特别协调员办事处
	次级方案 8. 建设和平支助办公室	建设和平支助办公室
	次级方案 9. 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册	损失登记册办事处
	次级方案 10. 联合国驻非洲联盟办事处	联合国驻非洲联盟办事处
3.	裁军	裁军事务厅
	次级方案 1. 军备限制和裁军问题多边谈判	裁军谈判会议秘书处和联合国日内瓦办事处会议支助处
	次级方案 2. 大规模毁灭性武器	大规模毁灭性武器处
	次级方案 3. 常规武器(包括实际裁军措施)	常规武器处
	次级方案 4. 信息和外联	信息和外联处
	次级方案 5. 区域裁军	区域裁军处
4.	维持和平行动	维持和平行动部和外勤支助部
	A. 维持和平行动	
	次级方案 1. 行动	行动厅
	次级方案 2. 军事	军事厅
	次级方案 3. 法制与安全机构	法治与安全机构厅
	次级方案 4. 政策、评价和培训	政策、评价和培训司
	次级方案 5. 外勤行政支助	外勤人事司及外勤预算和财务司
	次级方案 6. 综合支助事务	后勤支助司及通信和信息技术处
	B. 维持和平特派团	
	1. 联合国停战监督组织	联合国停战监督组织
	2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组
5.	和平利用外层空间	外层空间事务办公室
6.	法律事务	法律事务厅
	次级方案 1. 向整个联合国系统提供法律服务	法律顾问办公室
	次级方案 2. 向联合国各机关和方案机构提供一般性法律服务	一般法律事务司
	次级方案 3. 国际法的逐渐发展和编纂	编纂司

方案	说明	实体
	次级方案 4. 海洋法和海洋事务	海洋事务和海洋法司
	次级方案 5. 国际贸易法的逐渐协调、现代化与统一	国际贸易法司
	次级方案 6. 条约的保管、登记和公布	条约科
7.	经济和社会事务	经济和社会事务部
	次级方案 1. 为经济及社会理事会提供支助和协调	经社理事会支助和协调办公室
	次级方案 2. 社会政策和发展	社会政策和发展司
	次级方案 3. 可持续发展	可持续发展司
	次级方案 4. 统计	统计司
	次级方案 5. 人口	人口司
	次级方案 6. 发展政策与分析	发展政策和分析司
	次级方案 7. 公共行政与发展管理	公共行政和发展管理司
	次级方案 8. 可持续森林管理	联合国森林论坛秘书处
	次级方案 9. 发展筹资	发展筹资办公室
8.	最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家	最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处
	次级方案 1. 最不发达国家	最不发达国家股
	次级方案 2. 内陆发展中国家	内陆发展中国家股
	次级方案 3. 小岛屿发展中国家	小岛屿发展中国家股
9.	联合国支助非洲发展新伙伴关系	非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 1. 非洲发展新伙伴关系全球宣传和支助工作的协调	非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 2. 对非洲发展新伙伴关系的区域协调和支助	非洲经济委员会
	次级方案 3. 支助非洲发展新伙伴关系的新闻和宣传活动	新闻部
10.	贸易与发展	联合国贸易和发展会议
	次级方案 1. 全球化、相互依存和发展	全球化和发展战略司
	次级方案 2. 投资和企业	投资和企业司
	次级方案 3. 国际贸易	货物和服务国际贸易及商品司

方案	说明	实体
	次级方案 4. 技术和物流	技术和后勤司
	次级方案 5. 非洲、最不发达国家和特别方案	非洲、最不发达国家和特别方案司
	次级方案 6. 贸易促进和出口发展的业务方面	国际贸易中心
11.	环境	联合国环境规划署
	次级方案 1. 气候变化	技术、工业和经济司
	次级方案 2. 灾害和冲突	环境政策实施司
	次级方案 3. 生态系统管理	环境政策实施司
	次级方案 4. 环境治理	环境法和公约司
	次级方案 5. 化学品和废物	技术、工业和经济司
	次级方案 6. 资源使用效率	技术、工业和经济司
	次级方案 7. 审查环境状况	预警和评估司
12.	人类住区	联合国人类住区规划署
	次级方案 1. 城市立法、土地和治理	城市立法、土地和治理处
	次级方案 2. 城市规划和设计	城市规划和设计处
	次级方案 3. 城市经济	城市经济处
	次级方案 4. 城市基本服务	城市基本服务处
	次级方案 5. 住房和贫民窟改造	住房和贫民窟改造处
	次级方案 6. 减少风险和灾后重建	减少风险和灾后重建处
	次级方案 7. 研究和能力发展	研究和能力发展处
13.	国际药物管制、预防犯罪和恐怖主义及刑事司法	联合国毒品和犯罪问题办公室
	次级方案 1. 打击跨国有组织犯罪、非法贩运和非法贩毒	条约事务司
	次级方案 2. 反腐败	条约事务司
	次级方案 3. 防止恐怖主义	条约事务司
	次级方案 4. 司法	业务司
	次级方案 5. 预防、治疗和重返社会及替代发展	业务司
	次级方案 6. 研究和趋势分析	政策分析和公共事务司
	次级方案 7. 政策支持	政策分析和公共事务司
	次级方案 8. 技术合作和外地支助	业务司

方案	说明	实体
	次级方案 9. 向各理事机构和国际麻醉品管制局提供秘书处服务和实务支助	条约事务司
14.	性别平等和增强妇女权能	联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)
	次级方案 1. 政府间支持和战略伙伴关系	政府间支助和战略伙伴关系司
	次级方案 2. 政策和方案活动	政策和方案司
15.	非洲经济和社会发展	非洲经济委员会
	次级方案 1. 宏观经济分析、财政和经济发展	经济发展和非洲发展新伙伴关系司
	次级方案 2. 粮食安全和可持续发展	粮食安全和可持续发展司
	次级方案 3. 治理和公共行政	治理和公共行政司
	次级方案 4. 信息和科学技术促进发展	信息和通信技术及科学技术司
	次级方案 5. 区域一体化、基础设施和贸易	区域一体化、基础设施和贸易司
	次级方案 6. 两性平等和妇女参与发展	非洲性别平等与社会发展中心
	次级方案 7. 次区域发展活动	非洲经济委员会执行秘书办公室
	(a) 北非次区域活动	设在拉巴特的北非次区域办事处
	(b) 西非次区域活动	设在尼亚美的西非次区域办事处
	(c) 中部非洲次区域活动	设在雅温得的中部非洲次区域办事处
	(d) 东非次区域活动	设在基加利的东非次区域办事处
	(e) 南部非洲次区域活动	设在卢萨卡的南部非洲次区域办事处
	次级方案 8. 发展规划和管理	非洲经济发展和规划研究所
	次级方案 9. 统计	非洲统计中心
	次级方案 10. 社会发展	非洲性别平等与社会发展中心
16.	亚洲及太平洋经济和社会发展	亚洲及太平洋经济社会委员会
	次级方案 1. 宏观经济政策和包容性发展	宏观经济政策和发展司
	次级方案 2. 贸易和投资	贸易和投资司
	次级方案 3. 运输	运输司
	次级方案 4. 环境与发展	环境与发展司
	次级方案 5. 信息和通信技术与减轻灾害风险	信息和通信技术及减轻灾害风险司
	次级方案 6. 社会发展	社会发展司
	次级方案 7. 统计	统计司

方案	说明	实体
	次级方案 8. 促进发展的次区域活动	执行秘书办公室, 亚洲及太平洋经济社会委员会各现有次区域办事处为开展活动提供支助
	(a) 促进太平洋发展的次区域活动	太平洋次区域办事处
	(b) 东亚和东北亚促进发展的次区域活动	东亚和东北亚次区域办事处
	(c) 北亚和中亚促进发展的次区域活动	北亚和中亚次区域办事处
	(d) 南亚和西南亚促进发展的次区域活动	南亚和西南亚次区域办事处
	(e) 东南亚促进发展的次区域活动	东南亚次区域办事处
17.	欧洲经济发展	欧洲经济委员会
	次级方案 1. 环境	环境司
	次级方案 2. 运输	运输司
	次级方案 3. 统计	统计司
	次级方案 4. 经济合作和一体化	经济合作和一体化司
	次级方案 5. 可持续能源	可持续能源司
	次级方案 6. 贸易	贸易和可持续土地管理司
	次级方案 7. 林业和木材	贸易和可持续土地管理司
	次级方案 8. 住房、土地管理和人口	统计司及贸易和可持续土地管理司
18.	拉丁美洲和加勒比经济和社会发展	拉丁美洲和加勒比经济委员会
	次级方案 1. 与全球经济的联系、区域一体化及合作	国际贸易法和一体化司, 与拉加经委会驻哥伦比亚特区华盛顿和巴西利亚办事处协作
	次级方案 2. 生产和创新	生产、生产力和管理司, 与拉加经委会其他各司和办事处、尤其是国际贸易和一体化司及拉加经委会驻布宜诺斯艾利斯和蒙得维的亚办事处密切协作
	次级方案 3. 宏观经济政策和增长	经济发展司, 与拉加经委会在墨西哥和西班牙港的次区域总部及其驻布宜诺斯艾利斯、巴西利亚、波哥大、蒙得维的亚和哥伦比亚特区华盛顿的办事处以及拉加经委会其他司级实务单位协作
	次级方案 4. 发展筹资	发展筹资司, 与拉加经委会其他司级实务单位协作
	次级方案 5. 社会发展与平等	社会发展司
	次级方案 6. 将性别平等观点纳入区域发展主流	性别平等事务司

方案	说明	实体
	次级方案 7. 人口与发展	拉加经委会人口司拉丁美洲和加勒比人口中心
	次级方案 8. 可持续发展和人类住区	可持续发展和人类住区司
	次级方案 9. 自然资源和基础设施	自然资源和基础设施司
	次级方案 10. 公共行政规划	拉丁美洲和加勒比经济和社会规划研究所
	次级方案 11. 统计	统计司
	次级方案 12. 在中美洲、古巴、多米尼加共和国、海地和墨西哥的次区域活动	墨西哥次区域总部
	次级方案 13. 加勒比次区域活动	加勒比次区域总部
19.	西亚经济和社会发展	西亚经济社会委员会
	次级方案 1. 综合管理自然资源以促进可持续发展	可持续发展和生产力司
	次级方案 2. 社会发展	社会发展司
	次级方案 3. 经济发展与一体化	经济发展与全球化司
	次级方案 4. 利用信息和通信技术促进区域一体化	信息和通信技术司
	次级方案 5. 循证决策的统计	统计司
	次级方案 6. 提高妇女地位	妇女中心
	次级方案 7. 减少冲突与发展	新问题和冲突问题科
20.	人权	联合国人权事务高级专员办事处
	次级方案 1. 将人权纳入主流、发展权、研究和分析	研究和人权司
	次级方案 2. 支持人权条约机构	人权条约司
	次级方案 3. 咨询服务、技术合作和外地活动	外勤业务和技术合作司
	次级方案 4. 支持人权理事会及其附属机构和机制	人权理事会和特别程序司
21.	对难民的国际保护、持久解决和援助	联合国难民事务高级专员办事处
22.	巴勒斯坦难民	联合国近东巴勒斯坦难民救济和工程处
	次级方案 1. 健康长寿	
	次级方案 2. 获取知识和技能	
	次级方案 3. 过得去的生活水准	

方案	说明	实体
23.	人道主义援助	人道主义事务协调厅
	次级方案 1. 政策和分析	在纽约的政策制订和研究处及在日内瓦和纽约的机构间常设委员会秘书处
	次级方案 2. 协调人道主义行动和应急	在纽约的协调和反应司和中央应急基金秘书处及在日内瓦的对外关系和支助动员处
	次级方案 3. 减少自然灾害	国际减少灾害战略及其秘书处
	次级方案 4. 紧急支助事务	设在日内瓦的应急处
	次级方案 5. 人道主义紧急情况信息和宣传	传播和信息事务处
24.	公共信息	新闻部
	次级方案 1. 战略传播事务	战略传播司
	次级方案 2. 新闻事务	新闻和媒体司, 秘书长发言人办公室和联合国各新闻中心网络提供支助
	次级方案 3. 外联和知识事务	外联司
25.	管理及支助事务	管理事务部及联合国日内瓦办事处、联合国维也纳办事处和联合国内罗毕办事处的行政事务处
	A. 总部	
	次级方案 1. 管理事务、内部司法以及为大会第五委员会及方案和协调委员会提供的服务	主管管理事务副秘书长办公室、大会行政和预算问题委员会(第五委员会)秘书处及方案和协调委员会
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户	方案规划、预算和账户厅
	次级方案 3. 人力资源管理	人力资源管理厅
	次级方案 4. 支助事务	中央支助事务厅
	次级方案 5. 信息和通信技术的战略管理和协调	信息和通信技术厅
	次级方案 6. 信息和通信技术业务	信息和通信技术厅
	B. 联合国日内瓦办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(日内瓦)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(日内瓦)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(日内瓦)	中央支助事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(日内瓦)	信息和通信技术处
	次级方案 7. 图书馆事务(日内瓦)	联合国日内瓦办事处图书馆事务

方案	说明	实体
C.	联合国维也纳办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(维也纳)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(维也纳)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(维也纳)	管理司一般支助事务和图书馆事务
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(维也纳)	信息技术处
D.	联合国内罗毕办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(内罗毕)	预算和财务管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(内罗毕)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(内罗毕)	行政事务司支助事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(内罗毕)	行政事务司信息和通信技术处
26.	内部监督	内部监督事务厅
	次级方案 1. 内部审计	内部审计司
	次级方案 2. 检查和评价	检查和评价司
	次级方案 3. 调查	调查司
27.	共同出资的活动	
A.	国际公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
B.	联合检查组	联合检查组
C.	联合国系统行政首长协调理事会	联合国系统行政首长协调理事会
28.	安全和安保	安全与安保部
	次级方案 1. 安保和安全协调	总部安保和安全事务司
	次级方案 2. 区域外地协调和支援	区域业务司和外勤支助处
	(a) 区域外地行动协调	区域业务司
	(b) 外地支援	外勤支助处