

Distr.: General
24 April 2012
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة السابعة والستون

البند ١٣١ من القائمة الأولية**

تخطيط البرامج

الإطار الاستراتيجي المقترح للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥

الجزء الأول: موجز الخطة

المحتويات

الصفحة

٢	أولا - معلومات أساسية
٢	ثانيا - أهداف المنظمة الأطول أجلا
١٠	ثالثا - الأولويات الموضوعية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥
١١	رابعا - هيكل الإطار الاستراتيجي وشكله
١٢	ألف - هدف المنظمة
١٣	باء - الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة
١٣	جيم - مؤشرات الإنجاز
١٣	دال - الاستراتيجية
١٤	هاء - الولايات التشريعية

* أعيد إصدارها لأسباب فنية في ٧ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢.

** A/67/50



الرجاء إعادة استعماره

101212 100512 12-31876 (A)



أولا - معلومات أساسية

١ - أُعد الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ عملا بقرارات الجمعية العامة ٢٤٤/٦٥ و ٢٦٩/٥٨ و ٢٧٥/٥٩ و ٢٣٥/٦١ و ٢٢٤/٦٢ و ٢٤٧/٦٣ و ٢٢٩/٦٤ و ٢٤٤/٦٥ و ٨/٦٦ والنظامين الأساسيين والإداري لتخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم (ST/SGB/2000/8).

٢ - وقد طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها ٢٦٩/٥٨، أن يعد، على أساس تجريبي، إطارا استراتيجيا لفترة سنتين لتقديمه إليها لكي يحل محل الخطة المتوسطة الأجل لفترة أربع سنوات، يضم في وثيقة واحدة: (أ) الجزء الأول: موجز للخطة، يعكس أهداف المنظمة في الأجل الطويل؛ و (ب) الجزء الثاني: خطة برنامجية لفترة سنتين. وأكدت الجمعية العامة وجوب أن يشكل الإطار الاستراتيجي الموجه الرئيسي للسياسات في الأمم المتحدة وأساسا لتخطيط البرامج والميزنة والرصد والتقييم، وذلك وفقا للنظامين الأساسيين والإداري لتخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم^(١).

ثانيا - أهداف المنظمة الأطول أجلا

٣ - من المعايير الرئيسية التي أرسنها الدول الأعضاء لإعداد الإطار الاستراتيجي وضع أهداف أطول أجلا تكون متسقة مع كافة الولايات التشريعية ذات الصلة في جميع مجالات أنشطة المنظمة. ورغم أنه من غير العملي سرد جميع الولايات ذات الصلة، فإن هذه الولايات تشكل مجتمعة الأساس الذي يُستند إليه في إعداد المقترحات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥. وبالتالي فإن الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ يترجم الولايات التشريعية إلى برامج وبرامج فرعية. ويرد في نهاية كل برنامج من الخطة البرنامجية لفترة السنتين موجز للولايات التشريعية الرئيسية.

٤ - وتمشيا مع الممارسات السابقة، لا تقتصر الأهداف الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، على فترة سنتين، وبالتالي فهي تسهم في تحقيق الأهداف الشاملة الأطول أجلا للمنظمة. ووفقا للقرار ٢٧٥/٥٩، أُعد الإطار الاستراتيجي للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ مع المراعاة الواجبة للأهداف الإنمائية المتفق عليها دوليا، بما فيها الأهداف الواردة في إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية (القرار ٥٥/٢) ونتائج المؤتمرات الرئيسية والاتفاقات الدولية للأمم المتحدة منذ عام ١٩٩٢، فضلا عن الوثيقة الختامية لمؤتمر القمة العالمي لعام ٢٠٠٥

(١) للاطلاع على سرد مفصل بشأن الأخذ بالإطار الاستراتيجي لفترة السنتين، انظر الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الملحق رقم ٦، الفرع أولا (A/65/6/Rev.1).

(القرار ١/٦٠). ويرد عرض لأولويات الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ في الفرع ثالثاً أدناه، كما ترد في الفرع رابعاً معلومات إضافية عن شكل الإطار الاستراتيجي وهيكله وعن إدراج الولايات التشريعية فيه.

٥ - وتتحول حالياً الجغرافيا البشرية والمادية لعالمنا بفعل العولمة، والتحول الديمغرافي، ونشوء مراكز جديدة للدينامية الاقتصادية، وأوجه التفاوت المتسارعة داخل الأمم وغيرها، وتحدي المواطنين الشاعرين بخيبة الأمل والمستنفرين للعقد الاجتماعي القائم، والتحول التكنولوجية والتنظيمية التي جعلت التواصل بين الناس مباشراً بدرجة لم يسبق لها مثيل، وتغير المناخ.

٦ - ولا تزال التحديات المتصلة بالسلام والأمن تزداد حجماً وتعقداً: فهناك نزاعات لا تزال مستحكمة دون هوادة في كثير من أنحاء العالم مما يرهق قدرة قوات الأمم المتحدة لحفظ السلام وبعثاتها السياسية؛ ويتسع حالياً نطاق الإرهاب والجريمة، مما يؤثر على السكان في كل مكان؛ كما أن إحراز تقدم ذي شأن في منع الانتشار ونزع السلاح على الصعيد العالمي أمر صعب المنال.

٧ - وبسبب هذه القوى أصبحت أسس عمل المنظمة وركائز منظومتها العالمية ترزح تحت ضغوط لم يسبق لها مثيل. وهي قوى لا تُحدث تغييرات تدريجية فحسب، بل متضاعفة. كما أنها قوى مترابطة ومتزايدة التعقيد. ولضمان استفادة أجيال الحاضر والمستقبل من الفرص التي يتيحها هذا الواقع المتغير وُتمكّنهم من الحد من المخاطر المتزايدة، سيحتاج المجتمع الدولي إلى العمل سوياً بطرق غير مسبقة.

٨ - والأمم المتحدة مؤهلة بشكل فريد لمساعدة العالم على التصدي لهذه التحديات. إذ لديها القدرة والشرعية لتيسير التوصل عن طريق الحوار العالمي إلى حلول مشتركة وبإمكانها استنفار قطاعات جديدة للالتحاق بالحكومات والمنظمات الدولية للتصدي للمشاكل العالمية. كما أن بإمكانها، لما لها من دور في إضفاء المشروعية على القواعد والهياكل والعمليات الجديدة للتعاون الدولي، المساعدة في تعزيز الحوكمة الدولية في المجالات التي تكون فيها تلك الحوكمة معدومة أو ضعيفة.

٩ - وللوفاء بالولايات الأساسية للأمم المتحدة والتصدي للتحديات الجديدة الناشئة خلال فترة السنتين المقبلة، يقترح أن ينصب العمل على المجالات الواردة أدناه.

تعزير النمو الاقتصادي المطرد والتنمية المستدامة

١٠ - مع أن العقدين الماضيين شهدا نموا اقتصاديا عالميا، وخاصة في البلدان النامية، فإن النمو لم يكن في الأغلبية الساحقة من البلدان شاملا للجميع، إذ شهدنا بشكل عام فوارق متنامية في الدخل. كما أن حدوث أزمات اقتصادية بشكل متزايد، ووجود اتجاهات مثيرة للقلق في مجال العمالة في الاقتصادات المتقدمة وشيوخة السكان، كلها أمور توحى بأن استراتيجيات النمو الراهنة ربما افتقدت طابع الاستدامة. ولهذا السبب، من الأساسي أن تعمل الأمم المتحدة مع بقية المجتمع الدولي لتعزيز النمو الاقتصادي الشامل للجميع وإعطاء أولوية للتنمية المستدامة، والقضاء على الفقر. وسيكون إعطاء دَفعة نهائية لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عنصرا أساسيا في هذا التوجه. وسيجري التركيز بشكل خاص على التعجيل بإحراز تقدم في سبيل القضاء على الفقر المدقع والجوع، مع التشديد على أوجه التفاوت، وبذل جهود خاصة في البلدان ذات الاحتياجات الخاصة وفي البلدان التي لم تحرز تقدما كافيا. وسيلزم بذل جهود مستمرة للبناء على الإنجاز التاريخي الذي تحقق مؤخرا في الحد من الفقر بمقدار النصف.

١١ - وستركز الأمم المتحدة، في فترة السنتين، على فهم أوجه التفاعل بين السكان والتنمية، مع التركيز بشكل خاص على القضايا الجنسانية. وسيُدرس بعناية أثر الاتجاهات السائدة في مجالات الخصوبة والوفيات والهجرة وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والتوسع الحضري، والنمو السكاني وشيوخة السكان، والبيئة، وستوضع في ضوءه السياسات وبرامج التنمية في المستقبل. وستواصل الأمم المتحدة دعم التنمية في أقل البلدان نموا، وفقا لبرنامج عمل العقد ٢٠١١-٢٠٢٠ لصالح أقل البلدان نمواً.

١٢ - وسيلزم خلال فترة السنتين التوصل إلى توافق في الآراء بشأن جدول أعمال التنمية في الفترة التالية لعام ٢٠١٥. وستعمل المنظمة على تيسير الاتفاق على شكل ونطاق إطار جديد للتنمية المستدامة، استنادا إلى استراتيجيات عالمية وإقليمية ووطنية. وستوفر الاتفاقات الحكومية الدولية التي يتم التوصل إليها في مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة خريطة الطريق للعمل الذي سيلزم القيام به. ورهنا بمصادقة الدول الأعضاء، ستشمل الجهود ما يلي: حشد الدعم لزيادة كفاءة الطاقة وتكنولوجيات الطاقة المتجددة لأغراض التنمية المنخفضة الانبعاثات؛ واعتماد وتنفيذ أهداف متفق عليها عالميا في مجالي الأغذية والتغذية، مع العمل على تمكين الجميع من الحصول على مياه الشرب المأمونة وخدمات الصرف الصحي المناسبة، والتصدي للإفراط في صيد الأسماك والتلوث من خلال تحسين إدارة المحيطات والموائل الساحلية والعمل مع طائفة متنوعة من الدول المعنية ومع الجهات صاحبة المصلحة التي ليست

دولا للتوصل إلى توصيات من أجل شبكات نقل أكثر استدامة تعالج مشكلة التكس المروري المتزايد والتلوث، وخاصة في المناطق الحضرية.

١٣ - وفي مجال المساواة بين الجنسين، ستواصل المنظمة الاستفادة من إنشاء هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) في القضاء على التمييز ضد المرأة والفتاة بما يتماشى مع الهدف ٣ من الأهداف الإنمائية للألفية. وستشمل الجهود ما يلي: زيادة اضطلاع المرأة بدور قيادي وزيادة مشاركتها في جميع المجالات التي تؤثر على حياتها؛ وزيادة إمكانية استفادة النساء، وخاصة أكثرهن تعرضاً للإقصاء، من سبل التمكين الاقتصادي والفرص الاقتصادية؛ ومنع العنف ضد النساء والفتيات وتوسيع فرص الحصول على الخدمات المقدمة لمن تعرضن للعنف؛ وتعزيز تجاوب الخطط والميزانيات مع مقتضيات تحقيق المساواة بين الجنسين على جميع المستويات؛ ودعم وضع قواعد وسياسات ومعايير عالمية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

١٤ - وتغير المناخ هو التحدي الحاسم الذي يواجهه هذا الجيل. وللتصدي لتغير المناخ، ستقوم الأمانة العامة بتيسير تخفيف حدة هذا التغير والتكيف معه على الأرض، وبالعامل على توفير تمويل للأنشطة المتعلقة بالمناخ، وتيسير وتنفيذ اتفاقات بشأن الحد من الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، والعمل على التوصل إلى اتفاق شامل بشأن تغير المناخ ينطبق بقوة القانون على جميع الأطراف. بموجب اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

صون السلام والأمن الدوليين

١٥ - سيظل تعزيز السلام والأمن الدوليين في صميم عمل الأمم المتحدة في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥. فالنزاعات المسلحة المستمرة والجديدة أو الصراعات الأهلية الكبرى وعدم الاستقرار في مناطق كثيرة من العالم تكبد البلدان والمناطق التي تشهد تكاليف باهظة من حيث الأرواح وآفاق التنمية. ويستدعي هذا الوضع أن تتسم الأمم المتحدة بخفة الحركة وأن تكون مجهزة بأدوات لمنع والوساطة وتسوية النزاعات وحفظ وبناء السلام، وذلك لصون السلام والأمن وتوطيدهما.

١٦ - وستواصل المنظمة في فترة السنتين توفير دعم في مجال حفظ السلام لكثير من مناطق العالم من خلال بعثاتها الميدانية لحفظ السلام وبعثاتها السياسية الخاصة. وستقيم شراكة معززة من أجل بعثاتها الميدانية من خلال التعاون القوي وتقاسم الأعباء مع المنظمات الإقليمية وفيما بين الدول الأعضاء. وستعمل المنظمة أيضا لكفالة امتلاك أفراد حفظ السلام العسكريين والمدنيين والبعثات السياسية الخاصة لما يلزم من قدرات وحصولهم على ما يلزم من دعم للوفاء بمتطلبات العمليات المتزايدة التعقيد. وستبذل جهود خاصة للتعاون مع

الشركاء من أجل توفير القدرة المدنية الكافية في الوقت المناسب في البيئات التي تشهد نزاعات وفي بيئات ما بعد النزاع.

١٧ - وتتوقع الأمم المتحدة بذل جهد رئيسي تستخدم فيه أدوات مستحدثة مؤخرًا لتعزيز تنفيذ أنواع مختلفة من الولايات، من بينها مهام حماية المدنيين. وسيقتل تركيز الجهود المتصلة بالبعثات الميدانية للأمم المتحدة إلى التنفيذ، الذي يشمل حشد الإرادة السياسية على الصعيدين الوطني والدولي؛ ووضع ولايات واضحة وقابلة للتنفيذ؛ وتوفير قيادة قوية في الميدان؛ وتوضيح أدوار ومسؤوليات كل فاعل رئيسي ومزاياه النسبية؛ ومشاركة الجميع في تولي زمام الأمور على الصعيد الوطني؛ وتوفير المهارات والمعدات المناسبة؛ والقدرة على النشر السريع.

١٨ - وستستمر حتى نهاية فترة السنتين الجهود الرامية إلى تيسير بدء عمل البعثات في الوقت المناسب، وتحسين تقديم الدعم إلى البعثات الميدانية، والسعي إلى تحقيق وفورات الحجم حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً، وضمان تحقيق قدر أكبر من المساءلة والشفافية في استخدام الموارد من خلال الاستراتيجية العالمية للدعم الميداني.

١٩ - وكما علمتنا التجربة، فإن مواجهة النزاع بعد وقوعه أعلى تكلفة بكثير من منعه. وسيجري خلال فترة السنتين بذل جهد كبير لمواصلة تعزيز قدرة الأمم المتحدة على القيام بالدبلوماسية الوقائية والوساطة. وسيجري التركيز بصفة خاصة على ضمان قدرة الأمم المتحدة على منع العنف المتصل بالانتخابات من خلال المساعي الحميدة والمساعدة الاستراتيجية والتقنية، فضلاً عن قيام المرأة بدور قيادي أكبر في السلام والأمن والاستجابة الإنسانية.

٢٠ - ومنعاً لنشوب النزاعات ودعمًا لبناء السلام، ستواصل المنظمة استخلاص ممارسات مثلى وستريد من قدرتها على دعم الحكومات في جهود المصالحة المحلية والوطنية وحل الخلافات بالطرق غير الرسمية، ووضع الدساتير، والحوكمة غير الإقصائية، والممارسات الديمقراطية. وفضلاً عن ذلك، ستدعم المنظمة العمل المهم الذي تقوم به لجنة بناء السلام في حشد الدعم الدولي لجهود بناء السلام المبذولة تحت مسؤولية وقيادة وطنيتين.

٢١ - ولا تتوقع المنظمة، مع الأسف، أن يتحسن الوضع الأمني الذي يعمل فيه موظفو الأمم المتحدة في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥. بل إن من المحتمل أن يتدهور هذا الوضع إذا استمرت الاتجاهات الحالية. ونتيجة لذلك، ستسعى المنظمة إلى تعزيز سلامة وأمن الموظفين من خلال جعل الموارد وقرارات شؤون الموظفين المتعلقة بالأمن جزءاً أصيلاً في جميع عمليات التخطيط ذات الصلة، وزيادة قدرات تحليل التهديدات الأمنية في المواقع

الميدانية، وتحسين التدريب الأمني للموظفين الوطنيين والدوليين ليتناسب مع حالة التهديدات في المواقع المعنية. كما ستعجل المنظمة من إحراز تقدم في ضمان حصول الموظفين الذين ألمّت بهم حوادث خطيرة وهم يؤدون واجبهم على دعم شامل ومنسق ومتسق، هم وأفراد أسرهم، وزيادة الدعم الذي تقدمه المنظمة للموظفين المصابين بصدمات نفسية.

تنمية أفريقيا

٢٢ - ستظل أفريقيا أحد مجالات التركيز الرئيسية للأمم المتحدة في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥. ومع أن القارة لا تزال تشهد بشكل عام نموا اقتصاديا مطردا، وحتى على الرغم من أن العدد المطلق للذين يعيشون في فقر مدقع في المنطقة يبدو أنه أخذ في الانخفاض، فإن التفاوتات لا تزال مستمرة: إذ لا تزال البطالة مرتفعة، كما أن التراجع المسلح تقوض آفاق التنمية في مناطق رئيسية. وتؤدي حاليا التحولات الديمغرافية في القارة إلى زيادة السكان "الشباب"، مما سيتطلب من الأمم المتحدة أن تستحدث سياسات وممارسات تزود الشباب بفرص أفضل للتعليم والتدريب واكتساب المهارات والحصول على عمل.

٢٣ - وستواصل المنظمة العمل الوثيق مع الاتحاد الأفريقي وبرنامجها للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، والفريق التوجيهي المعني بالأهداف الإنمائية للألفية في أفريقيا للدفع قدما بجدول أعمال التنمية في أفريقيا. وستقيم شراكات مع الحكومات المعنية لتنفيذ مشاريع لزيادة التمويل المتاح للتنمية في مجالات من قبيل الإدارة المستدامة للغابات وتشجيع وتعزيز مشاركة المواطنين في الحوكمة والإدارة العامة.

٢٤ - وفي عام ٢٠١٤، ستعمل المنظمة لضمان نجاح الاستعراض العشري الشامل لبرنامج عمل المائي والخروج بخطة جديدة لدعم التنمية في البلدان النامية غير الساحلية، بما فيها، بطبيعة الحال، بلدان القارة الأفريقية.

٢٥ - ولا زال عدد من البلدان الأفريقية يعيش ظروفًا يصعب فيها تحقيق السلام والأمن. وستعمل المنظمة في إطار من التنسيق الوثيق مع الاتحاد الأفريقي والمنظمات الأفريقية الإقليمية لدعم مساعي إحلال السلام والأمن في أفريقيا.

تعزيز حقوق الإنسان والعدالة والقانون الدولي

٢٦ - يقع إرساء ودعم المعايير الشارعة من حيث صلتها بحقوق الإنسان والعدالة والنهوض بالقانون الدولي في صميم رسالة الأمم المتحدة وولايتها. وقد اضطلعت الأمم المتحدة، في فترة السنتين السابقة، بدور رئيسي في دعم متصدري الصفوف من المدافعين عن حقوق الإنسان والداعين لسيادة القانون والديمقراطية، فضلا عن تحمل مسؤولية الحماية.

٢٧ - وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، ستعكف المنظمة على استخلاص ممارسات مُثلى وتعزيز قدرتها على تزويد الحكومات والجهات الفاعلة غير الحكومية بالدعم في مجالات حقوق الإنسان وسيادة القانون والحوكمة.

٢٨ - وستواصل المنظمة العمل لضمان الخضوع للمساءلة عن طريق مكافحة الإفلات من العقاب على الجرائم الدولية الخطيرة، وتعزيز نظم العدالة الجنائية الدولية ودعم وتعزيز تدابير بناء القدرات لتقوية نظم العدالة الوطنية.

٢٩ - وستواصل العمل لضمان قيام مجلس حقوق الإنسان على نحو تام بالمهام التي أنشئ من أجلها. كما ستعمل المنظمة لتفعيل مسؤولية الحماية من خلال ما هو مناسب من الوسائل الدبلوماسية والإنسانية وغيرها من الوسائل السلمية، وفقا للتكليف الصادر عن الجمعية العامة.

التنسيق الفعال لجهود المساعدة الإنسانية

٣٠ - إن الحاجة إلى المساعدة الإنسانية تزداد حاليا ولا تنقص، لأسباب تعود في جانب كبير منها إلى زيادة تواتر وقوع الكوارث الطبيعية واشتداد خطورتها. وتوجد في هذا السياق حاجة عاجلة لبناء منظومة إنسانية أقوى تتسم بمزيد من العالمية والخضوع للمساءلة.

٣١ - وتحقيقا لهذه الغاية، تقترح الأمانة العامة التركيز بوجه خاص على عدة مجالات ذات أولوية. أولا، ترمع المنظمة العمل لتعزيز تعاون المنظمات الإنسانية، وخاصة من نصف الكرة الجنوبي، على كل من الصعيد المحلي والوطني والإقليمي، في تقوية قدرة المجتمعات على التحمل وزيادة قدرتها على التصدي لحالات الطوارئ. وثانيا، تأمل المنظمة في إنشاء منظومة رصد لتقييم ما يحرز من تقدم في تنفيذ خطط التأهب. ثالثا، ستسعى المنظمة إلى زيادة الدعم المقدم لآليات الصناديق المشتركة، بما في ذلك الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ. وأخيرا، ستشدد المنظمة بقوة على حشد التدابير لمنع الأزمات الإنسانية عن طريق دعم جهود الحد من مخاطر الكوارث وجهود منع نشوب النزاعات.

نزع السلاح

٣٢ - سيكون تنشيط المساعي العالمية لنزع السلاح ومنع الانتشار في مجال الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل فضلا عن الأسلحة التقليدية أولوية من أولويات فترة السنتين. وستواصل المنظمة العمل لتقوية الدور الذي تقوم به في التعامل مع مسألتي السلامة النووية وتجارة الأسلحة، إلى جانب المسائل الإقليمية المتبقية.

مراقبة المخدرات، ومنع الجريمة، ومكافحة الإرهاب الدولي بجميع أشكاله ومظاهره

٣٣ - ازداد خلال العقد الماضي تهديد الجريمة المنظمة والاتجار بالمخدرات للسلام والاستقرار على مستوى العالم. وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، ستعمل الأمانة العامة لوضع واقتراح خطة عمل مدتها ١٠ سنوات بشأن الجريمة المنظمة العابرة للحدود الوطنية والاتجار بالمخدرات يمكن للجمعية العامة أن تنظر فيها. وستسعى الخطة إلى طرح خيارات للسياسات وتوصيات عملية باتخاذ إجراءات.

٣٤ - وتزعم المنظمة أيضا وضع إطار لتعزيز جمع البيانات بشأن الاتجار بالمخدرات والجريمة المنظمة وستضع توصيات بشأن سبل تعزيز العمل الدولي في مجال الاتجار، بوسائل منها دعم الملاحظات القضائية العابرة للحدود والتحليل الاستباقي للتدفقات الدولية غير المشروعة وتعزيز القدرات الوطنية في هذا المجال.

٣٥ - ولا يزال الإرهاب الدولي يشكل تهديدا رئيسيا للسلام والأمن الدوليين. وستدعم المنظمة، في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، تنفيذ استراتيجية الأمم المتحدة العالمية لمكافحة الإرهاب من خلال عمل فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب. وستركز الجهود على تقديم المساعدة المتكاملة للبلدان التي تطلب الدعم في تنفيذ الاستراتيجية العالمية.

هيكل إدارة الشؤون العالمية المتطور

٣٦ - مع ازدياد تعقيد التهديدات والتحديات التي تواجه المجتمع الدولي واتساع نطاقها، ازداد إلحاح الحاجة إلى تحسين إدارة الشؤون العالمية. وتعمل المنظمة في الوقت الحاضر بشكل متناغم مع منظمات رسمية أخرى منشأة بمعاهدات ومع تجمعات منشأة لأغراض معينة، للتصدي فورا لهذه التحديات العاجلة والمعقدة. والأمم المتحدة، لما لها من ولاية فريدة وقدرة على معالجة مجالات واسعة النطاق بطريقة شاملة، مثل التنمية، والسلام والأمن، وحقوق الإنسان، والأزمات الإنسانية، وعلى التوصل إلى حلول متكاملة للمشاكل المشتركة، مهياة بشكل فريد لتلبية الاحتياجات المتطورة لإدارة الشؤون العالمية. وتحقيقا لهذه الغاية، تعمل المنظمة حاليا على استنباط حلول مبتكرة وتوسيع قاعدة القطاعات العاملة معا وتشجيع اعتماد هيكل دولي مرن ولكن قوي يمكنه معالجة عوامل الإجهاد التي يتعرض لها النظام الدولي.

التدابير الرامية إلى تعزيز الأمم المتحدة

٣٧ - يزداد حاليا ثقل الولايات الرئيسية الملقاة على عاتق المنظمة بفعل تحديات جديدة تبرز إلى حيز الوجود وتلقي على كاهلها مطلبا مهما يتمثل في ضرورة تمتعها بخفة الحركة

والفعالية والكفاءة. كما يُتوقع من الأمم المتحدة في الوقت ذاته أن تتمتع بالمزيد من الشفافية والخضوع للمساءلة. وستواصل المنظمة، آخذة هذا الواقع في الاعتبار، تنفيذ إصلاحات إدارية ومبادرات تغيير مبتكرة لضمان تنفيذ الولايات بمزيد من الفعالية والكفاءة، اقتراح إصلاحات ومبادرات من هذا القبيل لكي تنظر فيها الدول الأعضاء. ويجري حاليا استعراض إدارة الموارد البشرية والمالية فضلا عن دعم النظم الإدارية، وذلك لتلبية احتياجات الأمم المتحدة في القرن الحادي والعشرين. وفي إطار هذا الجهد، ستعكف المنظمة على وضع نُهج أكثر انتظاما لمعالجة مسألة التنقل، بغية تلبية احتياجاتها وتكوين قوة عاملة تتميز بمزيد من القدرة على التكيف والدينامية والطابع العالمي.

٣٨ - وقد اعتمد الأمين العام تدابير جديدة تهدف إلى زيادة شفافية الأمم المتحدة وفعاليتها وكفاءتها. ويظل التحسين المستمر لكفاءة المنظمة وفعاليتها أولوية رئيسية من أولويات الأمين العام في فترة خدمته الثانية. ويستمر في هذا الصدد السير في عدة مسارات للعمل بطريقة متكاملة ومتعضدة بهدف إنجاز هذه الأولوية.

٣٩ - وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، يتوقع أن تنفذ المنظمة المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وأن تكون في المراحل النهائية لبدء العمل بمشروعها الخاص بتخطيط موارد المؤسسة، أوموجا. وستُحدث هذه الإصلاحات نقلة في إدارة الموارد وستزيد من شفافية المنظمة.

٤٠ - وستبذل المنظمة، مسترشدة بإطارها الاستراتيجي، جهدا واضحا لتعزيز المساءلة وتركيز الموارد في المواضيع التي تُحدث فيها أكبر الأثر. وستركز بوجه خاص على تعزيز تنفيذ توصيات هيئات الرقابة وضمان مراعاة هذه التوصيات والاستنتاجات في العملية الإدارية؛ وتفويض السلطة (والمزيد منها) بشكل واضح؛ ومواصلة تنفيذ نظام إدارة المخاطر في المؤسسة على أساس تجريبي. وأخيرا، ستتخذ المنظمة إجراءات لتحديث عملياتها واعتماد تدابير فعالة من حيث التكاليف والمكافأة على التفوق والإنجاز.

ثالثا - الأولويات الموضوعية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥

٤١ - من الجدير بالذكر أن الجمعية العامة قد حددت للفترات ١٩٩٨-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧ و ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١ و ٢٠١٢-٢٠١٣، ثمانية مجالات ذات أولوية، تغطي معظم الأنشطة الأساسية للأمم المتحدة. وبالنظر إلى استمرار الظروف التي أدت إلى تحديد تلك الأولويات، يقترح أن تنظر الجمعية العامة في إعادة تأكيد الأولويات التالية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ أو تعديلها حسب الاقتضاء:

- (أ) تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والتنمية المستدامة وفقا للقرارات ذات الصلة الصادرة عن الجمعية العامة والمؤتمرات التي عقدتها الأمم المتحدة مؤخرا؛
- (ب) صون السلام والأمن الدوليين؛
- (ج) تنمية أفريقيا؛
- (د) تعزيز حقوق الإنسان؛
- (هـ) التنسيق الفعال لجهود المساعدة الإنسانية؛
- (و) تعزيز العدالة والقانون الدولي؛
- (ز) نزع السلاح؛
- (ح) مراقبة المخدرات، ومنع الجريمة، ومكافحة الإرهاب الدولي بجميع أشكاله ومظاهره.

رابعاً - هيكل الإطار الاستراتيجي وشكله

٤٢ - يتألف الإطار الاستراتيجي من الجزء الأول: موجز الخطة؛ والجزء الثاني: الخطة البرنامجية لفترة السنتين. وتشمل الخطة ٢٨ برنامجاً، كل منها يقابل العمل الذي يضطلع به كيان تنظيمي، على مستوى الإدارة عادة (على نحو متوائم مع الباب ذي الصلة من الميزانية البرنامجية)، وينقسم البرنامج إلى عدد من البرامج الفرعية، التي يقابل كل منها بدوره كياناً تنظيمياً، يكون على مستوى الشعبة عموماً.

٤٣ - ويشمل عرض كل برنامج في الجزء الثاني من خطة فترة السنتين ما يلي: التوجه العام، الذي يعبر عن سبب وجود البرنامج بأكمله، والتغيرات التي ينبغي أن تنجم عن تنفيذ البرنامج، والفوائد المتوقعة أن تعود على مستعمليه النهائيين؛ (ب) البرامج الفرعية؛ (ج) قائمة الولايات التشريعية. ويستند كل برنامج فرعي إلى منهجية الميزنة القائمة على النتائج فيما يتعلق باستخدام الإطار المنطقي، وتشمل هذه المنهجية العناصر التالية: (أ) هدف المنظمة؛ (ب) الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة؛ (ج) مؤشرات الإنجاز، وستشكل جميعها أساس الميزانية البرنامجية المقترحة القادمة. ويتضمن كل برنامج فرعي الاستراتيجية التي ستُتبع لتحقيق الإنجازات المتوقعة.

٤٤ - وتماشياً مع توصيات لجنة البرنامج والتنسيق الواردة في الفقرتين ٣١ و ٣٣ من تقريرها عن دورتها الخمسين (A/65/16)، عملت الأمانة العامة بشكل منسق لتحسين صياغة جميع عناصر الأطر المنطقية للبرامج الفرعية، مع إيلاء عناية خاصة لصياغة الإنجازات المتوقعة والجوانب الكيفية لمؤشرات الإنجاز. وتحقق ذلك من خلال عقد مجموعة من جلسات العمل

مع كبار مديري البرامج كافة، طلب خلالها من مديري البرامج أن يعدو مقترحاتهم بطريقة تجعل أطر هذه البرامج ذات مغزى أكبر لدى الدول الأعضاء باعتبارها معلوماتٍ عن النتائج المقررة ولاستخدامها كأداة إدارية. وأوردت لجنة البرنامج والتنسيق أيضاً، في كثير من الحالات، صياغات محددة لهذه الأطر، وهي صياغات يستمر استخدامها في أطر البرامج للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥.

٤٥ - والهدف من التحسينات التي أدخلت على الأطر المنطقية هو تحسين المساءلة بما يتمشى وقرار الجمعية العامة ٢٥٩/٦٤ الذي قررت فيه الجمعية العامة، في جملة أمور، أن المساءلة تشمل تحقيق أهداف ونتائج عالية الجودة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة من حيث التكلفة، وتنفيذ جميع الولايات المناطة بالأمانة العامة على النحو الذي وافقت عليه الهيئات الحكومية الدولية التابعة للأمم المتحدة وغيرها من الأجهزة الفرعية التي أنشأتها تلك الهيئات والوفاء بما امتثالا لجميع القرارات والأنظمة والقواعد والمعايير الأخلاقية، وضمن أن تكون المنظمة متوجهة بالكامل نحو تحقيق نتائج.

٤٦ - وينطوي إعداد الخطة البرنامجية لفترة السنتين، ليس على مشاركة جميع الإدارات فحسب بل أيضاً على استعراض الهيئات الحكومية الدولية المتخصصة ذات الصلة للبرامج التي تدرج ضمن مجال اختصاصها. وتُدرج توصيات تلك الهيئات الداعية إلى إدخال تعديلات على الخطة البرنامجية المقترحة لفترة السنتين عند توافر توصيات من هذا القبيل. وفي الحالات التي لا يتسنى فيها إدخال تغييرات بسبب تحديد مواعيد لعقد اجتماعات، تقدم توصيات تلك الهيئات الحكومية الدولية إلى لجنة البرنامج والتنسيق عند إجراء استعراضها.

ألف - هدف المنظمة

٤٧ - يُعبر عن الهدف على مستوى المنظمة ككل (الدول الأعضاء والأمانة العامة) لا على مستوى الإجراءات المطلوب اتخاذها من الهيئات الحكومية الدولية أو من الأمانة العامة فقط. وبعبارة أخرى، يعبر الهدف عما يعتزم البرنامج الفرعي تحقيقه، لا عما يعتزم الكيان المسؤول عن تنفيذ البرنامج الفرعي القيام به. فعلى سبيل المثال، قد يكون من أهداف المنظمة ككل "ضمان السلام والأمن الدوليين من خلال منع نشوب النزاعات والسيطرة عليها وحلها بالوسائل السلمية"، ولكنه لا يتمثل في "رصد وتحليل حالات النزاع المحتمل"، وهي أنشطة تضطلع بها إدارة الشؤون السياسية. ومن حيث الإطار المنطقي لتصميم البرامج، يشير الهدف إلى الأثر الذي سيحدثه عمل المنظمة على أعلى مستوى.

٤٨ - وقد جرى بذل جهود لتوخي مزيد من الإنجاز في صياغة الأهداف من خلال عرض صورة أوضح للتغيير المعتمز أن يحدثه كل برنامج فرعي لدى المستفيدين منه واستخدام اللغة التي اعتمدها الدول الأعضاء. والأهداف الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، ليست محدودة بفترة سنتين.

باء - الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

٤٩ - المقصود بالإنجازات المتوقعة (المعروفة أيضا باسم "النتائج المتوقعة") هو التعبير عن نتيجة الأنشطة التي ستضطلع بها الأمانة العامة والمنتجات والخدمات التي ستقدمها في غضون فترة سنتين. وتبين الإنجازات المتوقعة الفوائد التي تعود على المستعملين النهائيين لتلك المنتجات والخدمات، ولذلك يقع على عاتق مديري البرامج إيلاء اهتمام خاص للفئات العديدة من المستفيدين المستهدفين. وتسهم الإنجازات المتوقعة، متى تحققت، في تحقيق الهدف. وبعبارة أخرى، ترد الإنجازات المتوقعة، من حيث التسلسل الهرمي لتصميم البرامج، في مستوى أدنى من مستوى الهدف.

٥٠ - ومع أن تحقيق بعض الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة لا يمكن عزوه كلية إلى الأمانة العامة وحدها، بسبب كثرة الجهات التي تُعنى بتحقيق تلك الإنجازات، فإن من الوجهة القول بأن الأنشطة المضطلع بها والنواتج والخدمات المقدمة من جانب الأمانة العامة، متى أحسن تصميمها وجرى تنفيذها بفعالية، تساهم في تحقيق تلك النتائج. ويمكن تبرير هذا القول أيضا بكون مديري البرامج مطالبين، في مرحلة إعداد الميزانية، بتحديد طبيعة ونطاق النواتج وبأن يختاروا منها ما يسهم بأقصى قدر من الفعالية في تحقيق الإنجازات المتوقعة الواردة في الخطة البرنامجية لفترة السنتين.

جيم - مؤشرات الإنجاز

٥١ - ركزت جلسات العمل مع مديري البرامج على اختبار قابلية مجموعة منتقاة من مؤشرات الإنجاز والإنجازات المتوقعة للقياس ومدى وجود صلات واضحة بينهما. ومع أن مقاييس الأداء، وهي خطوط الأساس والأهداف، لا ترد في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، فإنها سترد في الميزانية البرنامجية المقترحة المقبلة.

دال - الاستراتيجية

٥٢ - تعبر الاستراتيجية عن النهج الذي سَتُتبع للإسهام بفعالية في تحقيق الإنجازات المتوقعة.

هاء - الولايات التشريعية

٥٣ - توجّه الولايات التشريعية، التي ترد قائمة بها في نهاية كل برنامج، إلى الحكومات، والهيئات الحكومية الدولية، ومنظمات الأمم المتحدة وغيرها من الكيانات التابعة لها، فضلا عن الأمين العام. وهناك ولايات عامة توفّر التوجه العام للبرامج والبرامج الفرعية، وهناك ولايات محددة تقتضي من الأمين العام أن يضطلع بنشاط معيّن أو أن يحقق ناتجا محددًا.

الكيانات المسؤولة عن كل برنامج فرعي

البرنامج الوصف	الكيانات
١ - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات في المقر والكيانات التنظيمية القائمة على خدمة المؤتمرات في مكاتب الأمم المتحدة في جنيف وفيينا ونيروبي
ألف - إدارة المؤتمرات، نيويورك	
البرنامج الفرعي ١ - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي	شعبة شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	دائرة التخطيط المركزي والتنسيق
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	شعبة الوثائق
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	شعبة الاجتماعات والنشر
باء - إدارة المؤتمرات، جنيف	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	دائرة التخطيط المركزي والتنسيق
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	دائرة اللغات؛ وقسم تصحيح التجارب المطبعية والتحرير والمنشورات بدائرة النشر؛ ووحدتا التحرير والمراجع بقسم إدارة الوثائق التابع لدائرة التخطيط المركزي والتنسيق
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر	دائرة الترجمة الشفوية والنشر
جيم - إدارة المؤتمرات، فيينا	
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها	قسم التخطيط والتنسيق والاجتماعات التابع لدائرة إدارة المؤتمرات
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق	سنة أقسام للترجمة التحريرية وتجهيز النصوص، وحدة مراقبة التحرير وفريق الدعم اللغوي، وحدة إدارة الوثائق

الكيانات	البرنامج الوصف
قسم الترجمة الشفوية ووحدة النشر الإلكتروني ووحدة الاستنساخ والتوزيع	البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر دال - إدارة المؤتمرات، نيروبي
قسم التخطيط والتنسيق	البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها
قسم الترجمة التحريرية والتحرير	البرنامج الفرعي ٣ - خدمات الوثائق
قسم الترجمة الشفوية والنشر	البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الاجتماعات والنشر
إدارة الشؤون السياسية	٢ - الشؤون السياسية
الشعب الإقليمية وشعبة السياسات والوساطة والبعثات السياسية الخاصة التي تديرها الشعب الإقليمية فنياً	البرنامج الفرعي ١ - منع نشوب النزاعات وإدارتها وحلها
شعبة المساعدة الانتخابية	البرنامج الفرعي ٢ - المساعدة الانتخابية
شعبة شؤون مجلس الأمن	البرنامج الفرعي ٣ - شؤون مجلس الأمن
وحدة إنهاء الاستعمار	البرنامج الفرعي ٤ - إنهاء الاستعمار
شعبة حقوق الفلسطينيين	البرنامج الفرعي ٥ - قضية فلسطين
مكتب فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب	البرنامج الفرعي ٦ - فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب
منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط	البرنامج الفرعي ٧ - مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط
مكتب دعم بناء السلام	البرنامج الفرعي ٨ - مكتب دعم بناء السلام
مكتب سجل الأضرار	البرنامج الفرعي ٩ - سجل الأمم المتحدة للأضرار الناشئة عن تشييد الجدار في الأرض الفلسطينية المحتلة
مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي	البرنامج الفرعي ١٠ - مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي

البرنامج الوصف	الكيانات
٣ - نزع السلاح	مكتب شؤون نزع السلاح
البرنامج الفرعي ١ - المفاوضات المتعددة الأطراف بشأن الحد من الأسلحة ونزع السلاح	فرع أمانة مؤتمر نزع السلاح وخدمات الدعم لاجتماعاته في مكتب الأمم المتحدة في جنيف
البرنامج الفرعي ٢ - أسلحة الدمار الشامل	فرع أسلحة الدمار الشامل
البرنامج الفرعي ٣ - الأسلحة التقليدية (بما في ذلك التدابير العملية لنزع السلاح)	فرع الأسلحة التقليدية
البرنامج الفرعي ٤ - الإعلام والاتصال	فرع الإعلام والاتصال
البرنامج الفرعي ٥ - نزع السلاح الإقليمي	فرع نزع السلاح الإقليمي
٤ - عمليات حفظ السلام	إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني
ألف - عمليات حفظ السلام	
البرنامج الفرعي ١ - العمليات	مكتب العمليات
البرنامج الفرعي ٢ - الشؤون العسكرية	مكتب الشؤون العسكرية
البرنامج الفرعي ٣ - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية
البرنامج الفرعي ٤ - السياسة العامة والتدريب	شعبة السياسة العامة والتدريب
البرنامج الفرعي ٥ - الدعم الإداري الميداني	شعبة الموظفين الميدانيين وشعبة ميزانية وتمويل العمليات الميدانية
البرنامج الفرعي ٦ - خدمات الدعم المتكامل	شعبة الدعم اللوجستي وشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
باء - بعثات حفظ السلام	
١ - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة	هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
٢ - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان
٥ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية	مكتب شؤون الفضاء الخارجي

الكيانات	البرنامج الوصف
مكتب الشؤون القانونية	٦ - الشؤون القانونية
مكتب المستشار القانوني	البرنامج الفرعي ١ - تقديم الخدمات القانونية لمنظومة الأمم المتحدة ككل
شعبة الشؤون القانونية العامة	البرنامج الفرعي ٢ - الخدمات القانونية العامة المقدمة إلى أجهزة الأمم المتحدة وبرامجها
شعبة التدوين	البرنامج الفرعي ٣ - التطوير التدريجي للقانون الدولي وتدوينه
شعبة شؤون المحيطات وقانون البحار	البرنامج الفرعي ٤ - قانون البحار وشؤون المحيطات
شعبة القانون التجاري الدولي	البرنامج الفرعي ٥ - تنسيق القانون التجاري الدولي وتحديثه وتوحيده تدريجياً
قسم المعاهدات	البرنامج الفرعي ٦ - حفظ المعاهدات وتسجيلها ونشرها
إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	٧ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
مكتب دعم وتنسيق شؤون المجلس الاقتصادي والاجتماعي	البرنامج الفرعي ١ - دعم وتنسيق شؤون المجلس الاقتصادي والاجتماعي
شعبة السياسات والتنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ٢ - السياسات والتنمية الاجتماعية
شعبة التنمية المستدامة	البرنامج الفرعي ٣ - التنمية المستدامة
شعبة الإحصاءات	البرنامج الفرعي ٤ - الإحصاءات
شعبة السكان	البرنامج الفرعي ٥ - السكان
شعبة السياسات العامة والتحليل في مجال التنمية	البرنامج الفرعي ٦ - السياسات العامة والتحليل في مجال التنمية
شعبة الإدارة العامة وإدارة التنمية	البرنامج الفرعي ٧ - الإدارة العامة وإدارة التنمية
أمانة منتدى الأمم المتحدة المعني بالغابات	البرنامج الفرعي ٨ - الإدارة المستدامة للغابات
مكتب تمويل التنمية	البرنامج الفرعي ٩ - تمويل التنمية

البرنامج الوصف	الكيانات
٨ - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية	مكتب الممثل السامي المعني بأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية
البرنامج الفرعي ١ - أقل البلدان نمواً	الوحدة المعنية بأقل البلدان نمواً
البرنامج الفرعي ٢ - البلدان النامية غير الساحلية	الوحدة المعنية بالبلدان النامية غير الساحلية
البرنامج الفرعي ٣ - الدول الجزرية الصغيرة النامية	الوحدة المعنية بالدول الجزرية الصغيرة النامية
٩ - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا
البرنامج الفرعي ١ - تنسيق الدعوة والدعم العالميين للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا
البرنامج الفرعي ٢ - التنسيق والدعم الإقليميان للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
البرنامج الفرعي ٣ - الأنشطة الإعلامية وأنشطة التوعية الرامية إلى دعم الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	إدارة شؤون الإعلام
١٠ - التجارة والتنمية	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
البرنامج الفرعي ١ - العولمة والترابط والتنمية	شعبة العولمة واستراتيجيات التنمية
البرنامج الفرعي ٢ - الاستثمار والمشاريع	شعبة الاستثمار والمشاريع
البرنامج الفرعي ٣ - التجارة الدولية	شعبة التجارة الدولية في البضائع والخدمات والسلع الأساسية
البرنامج الفرعي ٤ - التكنولوجيا واللوجستيات	شعبة التكنولوجيا واللوجستيات
البرنامج الفرعي ٥ - أفريقيا وأقل البلدان نمواً والبرامج الخاصة	شعبة أفريقيا وأقل البلدان نمواً والبرامج الخاصة

الكيانات	البرنامج الوصف
مركز التجارة الدولية	البرنامج الفرعي ٦ - الجوانب التشغيلية لتشجيع التجارة وتنمية الصادرات
برنامج الأمم المتحدة للبيئة	١١ - البيئة
شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد	البرنامج الفرعي ١ - تغير المناخ
شعبة تنفيذ السياسات البيئية	البرنامج الفرعي ٢ - الكوارث والزراعات
شعبة تنفيذ السياسات البيئية	البرنامج الفرعي ٣ - إدارة النظم الإيكولوجية
شعبة القانون البيئي والاتفاقيات البيئية	البرنامج الفرعي ٤ - الحوكمة البيئية
شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد	البرنامج الفرعي ٥ - المواد الكيميائية والنفايات
شعبة التكنولوجيا والصناعة والاقتصاد	البرنامج الفرعي ٦ - كفاءة الموارد
شعبة الإنذار المبكر والتقييم	البرنامج الفرعي ٧ - إبقاء حالة البيئة قيد الاستعراض
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	١٢ - المستوطنات البشرية
فرع التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية	البرنامج الفرعي ١ - التشريعات والأراضي والحوكمة في المناطق الحضرية
فرع التخطيط والتصميم الحضريين	البرنامج الفرعي ٢ - التخطيط والتصميم الحضريين
فرع الاقتصاد الحضري	البرنامج الفرعي ٣ - الاقتصاد الحضري
فرع الخدمات الأساسية الحضرية	البرنامج الفرعي ٤ - الخدمات الأساسية الحضرية
فرع الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة	البرنامج الفرعي ٥ - الإسكان وتحسين أوضاع الأحياء الفقيرة
فرع الحد من الأخطار والإصلاح	البرنامج الفرعي ٦ - الحد من الأخطار والإصلاح
فرع البحوث وتنمية القدرات	البرنامج الفرعي ٧ - البحوث وتنمية القدرات
مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	١٣ - المراقبة الدولية للمخدرات ومنع الجريمة والإرهاب والعدالة الجنائية

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ١ - مكافحة الجريمة المنظمة عبر الوطنية، والاتجار غير المشروع، والاتجار غير المشروع بالمخدرات	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٢ - مكافحة الفساد	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٣ - منع الإرهاب	شعبة شؤون المعاهدات
البرنامج الفرعي ٤ - العدالة	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٥ - المنع، والمعالجة وإعادة الإدماج، والتنمية البديلة	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٦ - الأبحاث وتحليل الاتجاهات	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
البرنامج الفرعي ٧ - دعم السياسات	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
البرنامج الفرعي ٨ - التعاون التقني والدعم الميداني	شعبة العمليات
البرنامج الفرعي ٩ - تقديم خدمات السكرتارية والدعم الفني إلى مجالس الإدارة والهيئة الدولية لمراقبة المخدرات	شعبة شؤون المعاهدات
١٤ - المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)
البرنامج الفرعي ١ - الدعم الحكومي الدولي والشراكات الاستراتيجية	مكتب الدعم الحكومي الدولي والشراكات الاستراتيجية
البرنامج الفرعي ٢ - الأنشطة المتعلقة بالسياسات والبرامج	مكتب السياسات والبرامج
١٥ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
البرنامج الفرعي ١ - تحليل الاقتصاد الكلي والتمويل والتنمية الاقتصادية	شعبة التنمية الاقتصادية والشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا
البرنامج الفرعي ٢ - الأمن الغذائي والتنمية المستدامة	شعبة الأمن الغذائي والتنمية المستدامة

الكيانات	البرنامج الوصف
شعبة الحوكمة والإدارة العامة	البرنامج الفرعي ٣ - الحوكمة والإدارة العامة
شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعلم والتكنولوجيا	البرنامج الفرعي ٤ - تسخير المعلومات والعلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية
شعبة التكامل الإقليمي والمهاكل الأساسية والتجارة	البرنامج الفرعي ٥ - التكامل الإقليمي والمهاكل الأساسية والتجارة
المركز الأفريقي للمسائل الجنسانية والتنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ٦ - الجنسانية ودور المرأة في التنمية
مكتب الأمين التنفيذي للجنة	البرنامج الفرعي ٧ - الأنشطة دون الإقليمية لأغراض التنمية
المكتب دون الإقليمي لشمال أفريقيا (الرباط)	(أ) الأنشطة دون الإقليمية في شمال أفريقيا
المكتب دون الإقليمي لغرب أفريقيا (نيامي)	(ب) الأنشطة دون الإقليمية في غرب أفريقيا
المكتب دون الإقليمي لوسط أفريقيا (ياوندي)	(ج) الأنشطة دون الإقليمية في وسط أفريقيا
المكتب دون الإقليمي لشرق أفريقيا (كيغالي)	(د) الأنشطة دون الإقليمية في شرق أفريقيا
المكتب دون الإقليمي للجنوب الأفريقي (لوساكا)	(هـ) الأنشطة دون الإقليمية في الجنوب الأفريقي
المعهد الأفريقي للتنمية الاقتصادية والتخطيط	البرنامج الفرعي ٨ - التخطيط والإدارة في مجال التنمية
المركز الأفريقي للإحصاء	البرنامج الفرعي ٩ - الإحصاءات
المركز الأفريقي للمسائل الجنسانية والتنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ١٠ - التنمية الاجتماعية
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	١٦ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ
شعبة سياسات الاقتصاد الكلي والتنمية	البرنامج الفرعي ١ - سياسات الاقتصاد الكلي والتنمية الشاملة
شعبة التجارة والاستثمار	البرنامج الفرعي ٢ - التجارة والاستثمار

الكيانات	البرنامج الوصف
شعبة النقل	البرنامج الفرعي ٣ - النقل
شعبة البيئة والتنمية	البرنامج الفرعي ٤ - البيئة والتنمية
شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحد من أخطار الكوارث	البرنامج الفرعي ٥ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحد من أخطار الكوارث
شعبة التنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ٦ - التنمية الاجتماعية
شعبة الإحصاءات	البرنامج الفرعي ٧ - الإحصاءات
مكتب الأمين التنفيذي، مع الاستعانة بالمكاتب دون الإقليمية القائمة التابعة للجنة في تنفيذ الأنشطة	البرنامج الفرعي ٨ - الأنشطة دون الإقليمية لأغراض التنمية
المكتب دون الإقليمي لمنطقة المحيط الهادئ	(أ) الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في منطقة المحيط الهادئ
المكتب دون الإقليمي لشرق وشمال شرق آسيا	(ب) الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في شرق وشمال شرق آسيا
المكتب دون الإقليمي لشمال ووسط آسيا	(ج) الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في شمال ووسط آسيا
المكتب دون الإقليمي لجنوب ووسط غرب آسيا	(د) الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في جنوب ووسط غرب آسيا
المكتب دون الإقليمي لجنوب شرق آسيا	(هـ) الأنشطة دون الإقليمية من أجل التنمية في جنوب شرق آسيا
اللجنة الاقتصادية لأوروبا	١٧ - التنمية الاقتصادية في أوروبا
شعبة البيئة	البرنامج الفرعي ١ - البيئة
شعبة النقل	البرنامج الفرعي ٢ - النقل
شعبة الإحصاءات	البرنامج الفرعي ٣ - الإحصاءات
شعبة التعاون والتكامل الاقتصادي	البرنامج الفرعي ٤ - التعاون والتكامل الاقتصادي
شعبة الطاقة المستدامة	البرنامج الفرعي ٥ - الطاقة المستدامة
شعبة التجارة والإدارة المستدامة للأراضي	البرنامج الفرعي ٦ - التجارة

الكيانات	البرنامج الوصف
شعبة التجارة والإدارة المستدامة للأراضي	البرنامج الفرعي ٧ - الغابات والأخشاب
شعبة الإحصاءات وشعبة التجارة والإدارة المستدامة للأراضي	البرنامج الفرعي ٨ - الإسكان وإدارة الأراضي والسكان
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	١٨ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
شعبة التجارة الدولية والتكامل بالتعاون مع مكثبي اللجنة في واشنطن العاصمة وبرايليا	البرنامج الفرعي ١ - الصلات مع الاقتصاد العالمي والتكامل والتعاون الإقليميان
شعبة الإنتاج والإنتاجية والإدارة بالتعاون الوثيق مع الشعب والمكاتب الأخرى التابعة للجنة وخاصة شعبة التجارة الدولية والتكامل ومكثبي اللجنة في بوينس آيرس ومونتيفيديو	البرنامج الفرعي ٢ - الإنتاج والابتكار
شعبة التنمية الاقتصادية بالتعاون مع المقرر الإقليمي للجنة في مكسيكو وبورت أوف سپين ومكاتبها في بوينس آيرس وبرايليا وبوغوتا ومونتيفيديو وواشنطن العاصمة فضلا عن الشعب الفنية الأخرى للجنة	البرنامج الفرعي ٣ - سياسات الاقتصاد الكلي والنمو
شعبة تمويل التنمية بالتعاون مع الشعب الفنية الأخرى للجنة	البرنامج الفرعي ٤ - تمويل التنمية
شعبة التنمية الاجتماعية	البرنامج الفرعي ٥ - التنمية الاجتماعية والعدالة الاجتماعية
شعبة الشؤون الجنسانية	البرنامج الفرعي ٦ - تعميم مراعاة المنظور الجنساني في التنمية الإقليمية
المركز الديمغرافي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي التابع لشعبة السكان باللجنة	البرنامج الفرعي ٧ - السكان والتنمية
شعبة التنمية المستدامة والمستوطنات البشرية	البرنامج الفرعي ٨ - التنمية المستدامة والمستوطنات البشرية

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٩ - الموارد الطبيعية والهياكل الأساسية	شعبة الموارد الطبيعية والهياكل الأساسية
البرنامج الفرعي ١٠ - تخطيط الإدارة العامة	معهد أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي
البرنامج الفرعي ١١ - الإحصاءات	شعبة الإحصاءات والإسقاطات الاقتصادية
البرنامج الفرعي ١٢ - الأنشطة دون الإقليمية في أمريكا الوسطى وكوبا والجمهورية الدومينيكية وهائتي والمكسيك	المقر دون الإقليمي للمكسيك
البرنامج الفرعي ١٣ - الأنشطة دون الإقليمية في منطقة البحر الكاريبي	المقر دون الإقليمي لمنطقة البحر الكاريبي
١٩ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا
البرنامج الفرعي ١ - الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية لأغراض التنمية المستدامة	شعبة التنمية المستدامة والإنتاجية
البرنامج الفرعي ٢ - التنمية الاجتماعية	شعبة التنمية الاجتماعية
البرنامج الفرعي ٣ - التنمية والتكامل الاقتصاديان	شعبة التنمية الاقتصادية والعمولة
البرنامج الفرعي ٤ - تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
البرنامج الفرعي ٥ - استخدام الإحصاءات في وضع سياسات تستند إلى الأدلة	شعبة الإحصاءات
البرنامج الفرعي ٦ - النهوض بالمرأة	مركز شؤون المرأة
البرنامج الفرعي ٧ - تخفيف حدة التزايدات والتنمية	قسم القضايا الناشئة والقضايا المتصلة بالتزايدات

الكيانات	البرنامج الوصف
مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	٢٠ - حقوق الإنسان
شعبة البحوث والحق في التنمية	البرنامج الفرعي ١ - مراعاة حقوق الإنسان والحق في التنمية والتحليل
شعبة معاهدات حقوق الإنسان	البرنامج الفرعي ٢ - دعم الهيئات المنشأة بمعاهدات حقوق الإنسان
شعبة العمليات الميدانية والتعاون التقني	البرنامج الفرعي ٣ - الخدمات الاستشارية والتعاون التقني والأنشطة الميدانية
مجلس حقوق الإنسان وشعبة الإجراءات الخاصة	البرنامج الفرعي ٤ - دعم مجلس حقوق الإنسان وهيئاته الفرعية وآلياته
مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	٢١ - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين
وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	٢٢ - اللاجئين الفلسطينيين
	البرنامج الفرعي ١ - توفير حياة مديدة معافاة
	البرنامج الفرعي ٢ - اكتساب المعارف والمهارات
	البرنامج الفرعي ٣ - توفير مستوى معيشي لائق
مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية	٢٣ - المساعدة الإنسانية
فرع تطوير السياسات والدراسات في نيويورك وأمانة اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات في جنيف ونيويورك	البرنامج الفرعي ١ - السياسة العامة والتحليل
شعبة التنسيق والاستجابة وأمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ في نيويورك وفرع العلاقات الخارجية وحشد الدعم في جنيف	البرنامج الفرعي ٢ - تنسيق العمل الإنساني والاستجابة في حالات الطوارئ
الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث وأمانتها	البرنامج الفرعي ٣ - الحد من الكوارث الطبيعية

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم في حالات الطوارئ	فرع خدمات الطوارئ في جنيف
البرنامج الفرعي ٥ - المعلومات وأنشطة الدعوة فيما يتصل بحالات الطوارئ الإنسانية	فرع خدمات الاتصالات والمعلومات
٢٤ - الإعلام	إدارة شؤون الإعلام
البرنامج الفرعي ١ - خدمات الاتصالات الاستراتيجية	شعبة الاتصالات الاستراتيجية
البرنامج الفرعي ٢ - خدمات الأنباء	شعبة الأنباء ووسائل الإعلام، مع الاستعانة بمكتب المتحدث الرسمي باسم الأمين العام وشبكة مراكز الأمم المتحدة للإعلام
البرنامج الفرعي ٣ - خدمات التوعية وتبادل المعلومات	شعبة التوعية
٢٥ - خدمات الإدارة والدعم	إدارة الشؤون الإدارية والخدمات الإدارية في مكتب الأمم المتحدة في جنيف ومكتب الأمم المتحدة في فيينا ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي
ألف - المقر	
البرنامج الفرعي ١ - الخدمات الإدارية، وإقامة العدل، والخدمات المقدمة إلى اللجنة الخامسة للجمعية العامة وإلى لجنة البرنامج والتنسيق	مكتب وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية؛ وأمانة لجنة الشؤون الإدارية والمتعلقة بالميزانية (اللجنة الخامسة) التابعة للجمعية العامة ولجنة البرنامج والتنسيق
البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات	مكتب تخطيط البرامج والميزانية والحسابات
البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية	مكتب إدارة الموارد البشرية
البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم	مكتب خدمات الدعم المركزية
البرنامج الفرعي ٥ - الإدارة والتنسيق الاستراتيجيان لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الكيانات	البرنامج الوصف
مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	باء - مكتب الأمم المتحدة في جنيف
دائرة إدارة الموارد المالية	البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (جنيف)
دائرة إدارة الموارد البشرية	البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (جنيف)
خدمات الدعم المركزية	البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (جنيف)
دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (جنيف)
خدمات المكتبة، مكتب الأمم المتحدة في جنيف	البرنامج الفرعي ٧ - خدمات المكتبة (جنيف)
	جيم - مكتب الأمم المتحدة في فيينا
دائرة إدارة الموارد المالية	البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (فيينا)
دائرة إدارة الموارد البشرية	البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (فيينا)
دائرة خدمات الدعم العام ودائرة شؤون المكتبة التابعتان لشعبة الإدارة	البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (فيينا)
دائرة تكنولوجيا المعلومات	البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (جنيف)
	دال - مكتب الأمم المتحدة في نيروبي
دائرة الميزانية والإدارة المالية	البرنامج الفرعي ٢ - تخطيط البرامج والميزانية والحسابات (نيروبي)
دائرة إدارة الموارد البشرية	البرنامج الفرعي ٣ - إدارة الموارد البشرية (نيروبي)
دائرة خدمات الدعم بشعبة الخدمات الإدارية	البرنامج الفرعي ٤ - خدمات الدعم (نيروبي)

البرنامج الوصف	الكيانات
البرنامج الفرعي ٦ - عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (نيروبي)	دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشعبة الخدمات الإدارية
٢٦ - الرقابة الداخلية	مكتب خدمات الرقابة الداخلية
البرنامج الفرعي ١ - المراجعة الداخلية للحسابات	شعبة المراجعة الداخلية للحسابات
البرنامج الفرعي ٢ - التفتيش والتقييم	شعبة التفتيش والتقييم
البرنامج الفرعي ٣ - التحقيقات	شعبة التحقيقات
٢٧ - الأنشطة المشتركة التمويل	
ألف - لجنة الخدمة المدنية الدولية	لجنة الخدمة المدنية الدولية
باء - وحدة التفتيش المشتركة	وحدة التفتيش المشتركة
جيم - مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق	مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق
٢٨ - السلامة والأمن	إدارة شؤون السلامة والأمن
البرنامج الفرعي ١ - تنسيق الأمن والسلامة	شعبة خدمات السلامة والأمن في المقر
البرنامج الفرعي ٢ - التنسيق والدعم الميدانيان الإقليميان	شعبة العمليات الإقليمية ودائرة الدعم الميداني
(أ) التنسيق الإقليمي للعمليات الميدانية	شعبة العمليات الإقليمية
(ب) الدعم الميداني	دائرة الدعم الميداني