



**UNITED NATIONS**  
**ECONOMIC AND SOCIAL COUNCIL**

---

Distr.  
LIMITED  
E/ESCWA/ID/86/12  
23 February 1986  
Original: Arabic

**ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION FOR WESTERN ASIA**

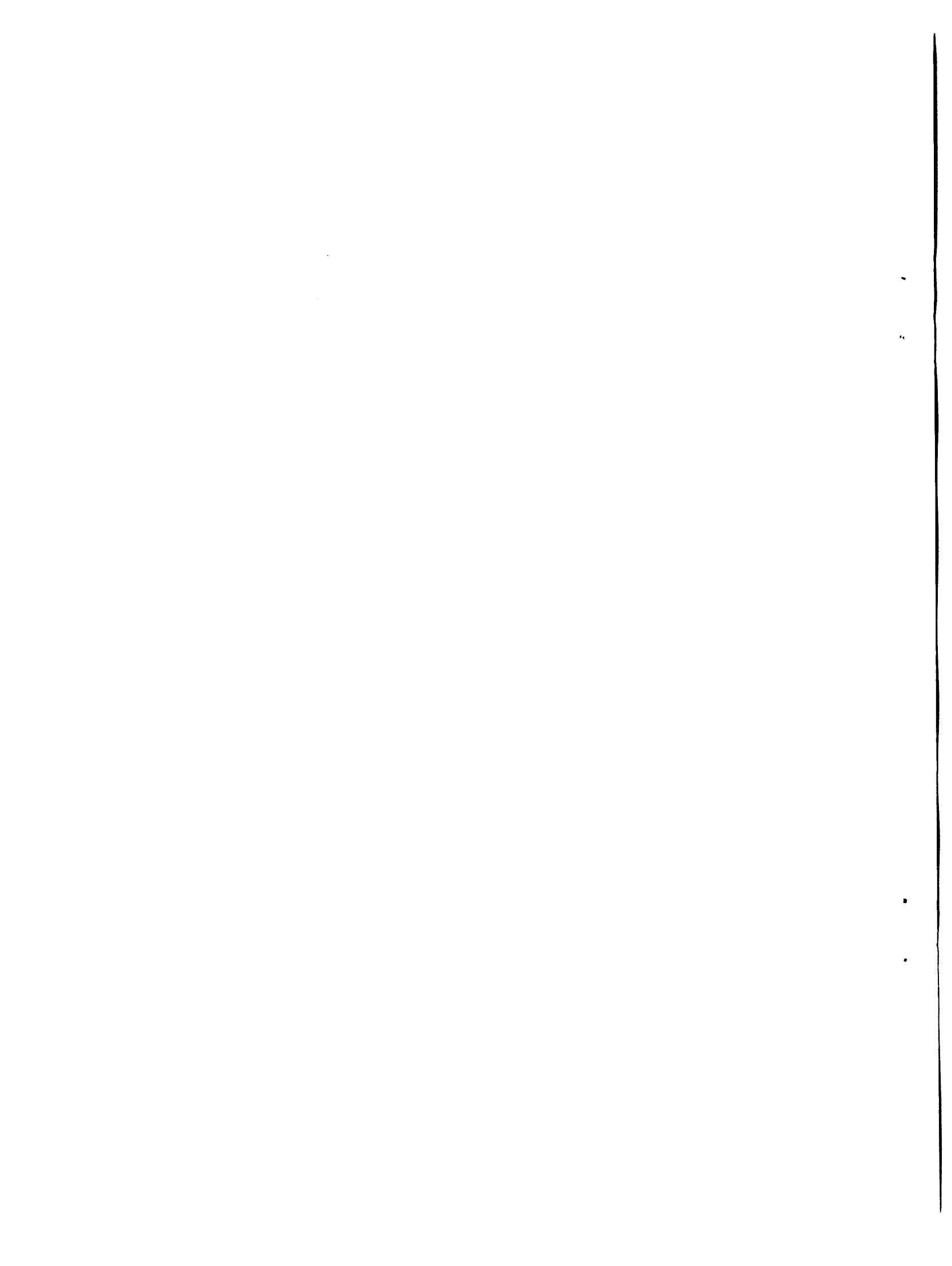
Mission Report  
on  
The Evaluation of Industrial Projects  
in  
West Bank and Gaza Strip  
Ministry of Occupied Territories' Affairs - Amman

Prepared by  
Najim K. Kassab  
Regional Advisor

---

The opinions in this report are those of the author and do not necessarily reflect the views of the United Nations Economic and Social Commission for Western Asia.

86-0251



## Introduction

I visited Amman from 19/1/1986 to 23/1/1986, in connection with the request, of the Ministry of Occupied Territories Affairs of the Hashemite Kingdom of Jordan, for my services related to evaluation of industrial projects (Minister's letter of 15/1/1986 and Chief of Programme Planning and Co-ordination Unit letter of 16/1/1986 enclosed).

I met H.E. Dr. Tahir Kanaan, the Minister of Occupied Territories Affairs, and discussed with him the scope and terms of reference of my mission. Similar discussion, was held with H.E. Dr. Ahmad Katanani, the Deputy Minister. In both discussions, one of the Ministry's staff, either Mr. Mahmoud Tayem or Mr. Salah Tayem was present.

The scope of my services, as spelled out, confined to evaluation of industrial projects in the West Bank and Gaza Strip. Vast number of applications have been flowing in to the Ministry, from the existing and/or planned industrial projects in the West Bank and Gaza Strip, seeking for assistance. In order to attend to it methodically, the Ministry intends to examine these applications objectively, identifying priority areas as well. It is within this context that my services have been requested.

During my stay in Amman, I have evaluated (22) projects, which were selected at random from the applicants in the Ministry. The result is summarized in a table enclosed (Addendum 1).

Due to large number of applications and due to incompleteness of almost all, and in order to streamline the mechanism of evaluation and priorities, I have designed two types of forms to be used for this purpose. Simplicity and the difficult operating conditions in West Bank and Gaza Strip have been taken into consideration in designing these forms.

/...

Form No.1 is related to necessary information required for each project to be evaluated. While form No.2 outlines the procedure and results of evaluation based on a set of criteria to be followed.

At the end of my mission, I submitted a memo (enclosed) to H.E. Dr. Tahir Kanaan, outlining my findings and suggesting the course of action to be followed. It was agreed that the Ministry staff should attend immediately, on completing the information required for each project in accordance to form No.1. In order to expedite this phase of work, it was suggested that Ministry staff should conduct field missions to West Bank and Gaza Strip.

The evaluation exercise to be commenced in accordance to form No.2, upon the completion of information for each project. This may be carried out also by the staff of the Ministry under my supervision for a limited period of time.

Since the Directorate of Industry of the Ministry of Industry and Trade is involved in licensing the industrial projects in West Bank, therefore a copy of my memo together with enclosures, was handed to Dr. Akram Karmoul, Director of Industry, in accordance to advice of H.E. the Minister of Occupied Territories. The contents of the memo and forms were discussed with Dr. Akram Karmoul and an agreement was reached with some minor additions.

Mr. Adnan Rauf, the Resident Representative of UNDP was also briefed on my mission and my recommendations.

مذكرة

الى: معالي وزير شؤون الارض المحتلة  
الدكتور طاهر كنعان

بعد التحية :

على ضوء المباحثة التي جرت معكم صباح ١٩٨٦/١/٢٠ قمت بدراسة (٢٢) ملف مشروع صناعي في الضفة بهدف تقييم هذه المشاريع ومدى الحاجة الى الدعم..... وقد دوت في الملحق رقم (١) المرفق ، ملاحظاتي ونتيجة دراستي لهذه الملفات . وبصورة عامة ، ان كافة الملفات والطلبات المقدمة تنقصها المعلومات الاساسية والمطلوبة في عملية تقييم المشروع الصناعي .

لذا كمرحلة اولى لا بد من تنظيم اسلوب تقديم الطلبات على ان تكون هذه الطلبات معززه بمعلومات اساسية ليتسنى لـ "المقيّم" اجراء الدراسة المطلوبة . ولهذا الغرض قمت باعداد "استماره رقم (١)" المرفقة والتي تتضمن "الحد الادنى" من المعلومات المطلوبة عن كل مشروع آخذين بنظر الاعتبار صعوبة ظروف اصحاب العمل في الضفة ... ان هذه المعلومات ضرورية جدا لاجل اعطاء فكرة عامة عن المشروع وعن مدى قابلية المشروع للعمل بدون الدعم في المستقبل . لقد قدم كثيرا من اصحاب المصانع طلبات سابقة للدعم واذا لم تدرس هذه المصانع بصورة جذرية فستستمر هذه الطلبات .

ولاجل تسهيل عملية التقييم ووضع منهجية له لقد قمت ايضا باعداد "استمارة رقم (٢)" لهذا الغرض . وعند اعداد هذه الاستمارة روعيت الاعتبارات التالية :-

- مدى مساهمة المشروع في توفير فرص العمل
- مدى مساهمة المشروع في طرح انتاج بديل للانتاج الاسرائيلي
- مدى مساهمة المشروع في استغلال المواد الاولية المحلية
- مدى مساهمة المشروع في توفير المواد للمشاريع الاخرى
- مدى مساهمة المشروع في توفير تكنولوجيا متقدمة
- مدى جدوى المشروع من الناحية الاقتصادية
- مدى منافسة المشروع للمشاريع المماثلة القائمة

على ضوء ما جاء اعلاه اقترح اتخاذ الخطوات التالية :

- ١- ان يقوم كافة اصحاب الطلبات باملاء الاستمارات الخاصة بالمعلومات عن المشروع
- ٢- وشم تقييم المشاريع على ضوء الاستمارة الخاصة بها وتقديم التوصيات اللازمة بموجبها .

نجم قوجة قصاب

المستشار الاقليمي - اسكوا -

١٩٨٦/١/١٣

الملحق رقم ( ١ )  
نتائج التقييم الاولي

نتائج التقييم الاولي	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
١- سبق وحصل على قرض ولم يسدد ٢- وضع السيولة النقدية غير جيد وبحاجة الى قروض لتمشيطية الاعمال اليومية .		٩٥٠٠٠٠ دينار (معدات فقط)	١٢ في (١٩٨٥)	سائل ومعجون طلي الادوات المنزلية	١- شركة نسيم للمنظفات الكيمياوية (فائتم)
٣- من الضروري دراسة وضع المشروع من كافة جوانبه ، كلفة الانتاج والمبيعات المطلوبة "لرأس مال التشغيل" وتم يقرر مقدار القرض على ضوء تقييم المشروع .		٢١٥٠٠٠٠ دينار	٣٠ يصح ١٠ الحالي	السيلاج المعدني	٢- مصنع بيت المقدس للسيلاج المعدني ، محمد داود ناصر (تطوير و توسيع)

- ١- من الميزانية المرفقة لسنة ١٩٨٣  
لقد حقق المشروع ربحاً  
بمقدار ٣٥٠٠ دينار .
- ٢- المشروع يساهم في سد حاجة  
الضفة وتوفير العمل .
- ٣- تقدم معلومات حول كلفة  
الانتاج ومصادر المواد الاولية  
وتم بيقم المشروع .

نتائج التقييم الاولى	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
١- على الرغم من ان المعلومات المقدمة غير واقعية.. لكن نظرا لتقديم نتائج جيدة لذا يمكن النظر في الطلب على ان تستكمل المعلومات الازافية .	حوالي ١٠٠٠٠ دينار (١) سبق وحصل على قرض من البنك لشراء جهاز اشعة	-	٥	قوالب البلاستيك وقوالب المكابس	٣- مخرطة عثمان دنديس (فائتم)
٢- يعمل مشروع كورشة وبجاجة الى دعم نظرا لكون العمل ذو طابع تكنولوجيا متقدمة .					
٣- عمل كما المشروع الوحيد .					
١- من الدراسة المقدمه ، يبدو المشروع مجدي ويحقق ارباح ويوفر فرص العمل		١٣٠٠٠ دينار المكائن	١٥	اطارات	٤- مصنع لانتاج اطارات
٢- يومي في النظر في الطلب وتقديم المساعدة .		٢٤٥٠٠٠ دولار مكائن ومواد	٢٥	و عدسات	( نظارات ) بلاستيكية (جديد)

نتائج التقييم الاولي	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
١- من الدراسة المقدمة، يبدو ان المشروع يحقق ربح فرص العمل .	٤٥٠٠٠٠ دينار	٦٥٠٠٠٠ دينار بحدود معدات فقط	٣٠	جلخ حجر	مصنع اجار الطبخ سظري جميل غطاس (جديد)
٢- يوصي النظر في الطلب وتقديم بعض المعلومات الاضافية حول مصادر المكائن وتكلفتها التفصيلية وحجم السوق .					
١- سبق وحصل على قرض من البنك، يطلب ارجاء التسديد ومصرف ببقية القرض .			٧	را ديتيرات وتجميع مكيفات	٦- مؤسسة كجة الهندسيه لماحبه محمد فتحي حسن كجه (فائتم)
٢- يعتبر المشروع ورشة لسد حاجة السوق .					
٣- يمكن النظر في الطلب .					
١- لا بد من تقديم معلومات مفصلة عن المشروع وعن المبيعات وحجم الاستهلاك وغيرها من الامور ونسخة من الميزانية الختامية .	٣٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠ دينار	١٥٠	الحذية	٧- مصنع تايهه شركة تاجر الحاج محمد الزغل وا ولاده (فائتم)

١٩٨٥/٧/١٣ في



نتائج التقييم الأولي	الغرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
<p>١- سيق وحصل على قروض من البنك المتاعبي .</p> <p>٢- نسبة كبيرة من الانتاج للتصدير</p> <p>٣- يستعمل تكنولوجيا متقدمة في التصنيع .</p> <p>٤- من الضروري تقديم معلومات كاملة عن الوضع الحالي والمنزلية ليتسنى التقييم .</p>	٣٥٠٠٠٠ دينار	-	١٨	ادوات القمص ومناشير	٨- مصنع الادوات الحادة ابراهيم حسن سلامة (قائم)
<p>١- يساهم في توفير فرص العمل وكذلك منافسة المنتجات لاسرائيلية .</p> <p>٢- قدم دراسة اولية .</p> <p>٣- يومي تقديم مساعده .</p>	لم يذكر	٤١٩٠٠٠ دولار	٢٤	اصباغ (٢ طن يومياً)	٩- ميدكوك (مشروع جديد)
<p>١- يتم انتاج سلك اللحام العادي حالياً بنجاح .</p> <p>٢- من الضروري تقديم دراسة مفصلة عن الانتاج ومدى إمكانية تسويق السلعة الجديدة . ليتسنى تقييم المشروع على ضوءه .</p>	لم يذكر	١٠٠٠٠٠ دولار مكائن فقط	٨-٦	سلك اللحام النحاسي	١٠- مصنع الشرق للالكترود (قائم - انتاج سلعة جديدة)

نتائج التقييم الاولى	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
<p>١- يدعي بان حجم الاستيراد من اسرائيل الى الضفة بحدود ٢-١ مليون دولار، وان الانتاج يكون بديلا للانتاج الاسرائيلي .</p> <p>٢- المعلومات المقدمة غير واقعية من حيث كلف الانتاج ومصادر المـوـاد .</p> <p>٣- يمكن النظر في امكانية الدعم بعد اكمال المعلومات الناقصة .</p>	٥٠٠.٠٠٠ دينار	١٠٠.٠٠٠ دينار	٢٠ - ٣٠	انابيب مدورة لصناعة الاثاث	١١- مصنع الموا سير المعدنية طارق زكي (مشروع جديد)
<p>المعلومات المقدمة غير واقعية ومن الضروري تقديم دراسة جدوى بالنسبة للانتاج وكتفها ومصاريف التشغيل .</p>	لم يذكر	١٠٠.٠٠٠ دولار جاهز البناء	٧٤	امولات و مواد خام	١٢- شركة الرازي للصناعات الكيماوية الدكتور محمد اديب يوسف (قائم سلع جديدة)
<p>١- حاليا ينتج ٥ سخانات يوميا في مصنع مستاجر، البناء الجديد تحت التشييد .</p> <p>٢- الميزانية الختامية ١٩٨٥/٤/١ - ١٩٨٥/١١/٣ لم تبين اية خسارة او ربح .</p>	لم يذكر	١٢٠.٠٠٠ دينار	٨	سخانات شمسية	١٣- مصنع سخانات شمسية عصام عرقفة (جديد)

نتائج التقييم الاولي	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
<p>٣- المعلومات غير كافية من حيث كلفة المواد الاولية والانتاج وحجم الاستهلاك والعمال الاضافة وغيرها، لا بد من تقديم هذه المعلومات ليتمنى تقييمهم المشروع .</p> <p>١- يوجد (٤) مصانع مماثلة ولكن الانتاج لا يسد الا ٥٠ بالمائة من حجم السوق، والاستيراد محدود ٣٠٠٠٠ دينار من اسرائيل .</p> <p>٢- الانتاج سوف يحل محله الاستيراد من اسرائيل .</p> <p>٣- يمكن النظر في الطلب بعد اكمال المعلومات حول مصدر المسواد الاولية وكلفتها وكلفة الانتاج وغيرها .</p> <p>١- المساعدة المالية مطلوبة لدعم الانتاج واستمرار العمل .</p> <p>٢- المواد الاولية من اسواق الضفة .</p> <p>٣- لم تقدم المعلومات المطلوبة بغية التقييم .</p>	لم يذكر	٧٥٠٠٠ دينار	١٤	الاسرائيل	١٤- مصنع لانتاج الاثاث المعدني سراير النسيج نهاد و هاشم الشخشير كراسي و طاوولات (تحديث المصنع الحالي)
					١٥- مصنع بسكوت وطويات محمد علي عبد الرزاق (قائمم)

نتائج التقييم الاولي	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
<p>١- تهيئة سيولة نقدية بغية الاستثمار في العمل .</p> <p>٢- تقديم معلومات مفصلة عن الميزانية بغية تقييم المشروع .</p>	لم يذكر	٥ ملايين	٣١	بسكويت كاكر	١٦- مصنع رانية للسكريت السكاكر حسين عبد القادر عبد الفتاح بركات (قائم)
<p>١- المساعدة المالية مطلوبة لتمويل المواد الاولية والتغلب على المشاكل في تهيئة السيولة النقدية:</p> <p>٢- من دراسة الميزانية ١٩٨٥/٨/٣١ ولكن بدون احتساب الاستهلاكات .</p> <p>٣- يجب تقديم دراسة مفصلة عن الانتاج والكلف والمواد الاولية ومدى منافستها للانتاج الاسرئلي .</p> <p>١- المساعدة المالية مطلوبة لغرض الصود والتوسع .</p> <p>٢- السلعة بديلة للسلعة الاسرئلية .</p> <p>٣- المواد الاولية مطية .</p> <p>٤- تقديم معلومات عن المكائن الاضافية وكلفة الانتاج ليتسنى تقييم المشروع .</p>	٥ ملايين	٦٥	١٥	بسكويت كاكر	١٧- محلات زا هي سليمان نويهر مصنع جولدن سويتس (قائم)
					١٨- مصنع البسكويت رفيق علي مقدا دي (قائم)

نتائج التقييم الاولى	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الاتساج	اسم المصنع
<p>١- المساعدة المالية مطلوبة لقرض التوسع وزيادة فرص العمل .</p> <p>٢- المصنع الحالي لا يغطي حاجة السوق ولكن لم يذكر حجم السوق.</p> <p>٣- من دراسة الميزانية الختامية في ١٩٨٥/٣/٣١ فان المصنع حقق ربح .</p> <p>٤- من دراسة الكتالوجات المرفقة فان الانتاج من النوع الجيد ويستخدم تكنولوجيا متوسطة .</p> <p>٥- من الضروري دعم المشروع .</p> <p>٦- لم يقدم اية تفاصيل بشأن التوسع ومقدار المساعدة المالية ليتسنى تقييم المشروع .</p> <p>١- لا يوجد معمل مماثل وانما تستورد السلعة من اسرائيل والانتاج سيكون بديلا للانتاج الاسرائيلي .</p> <p>٢- المواد الاولية من الخارج .</p> <p>٣- من المعلومات المقدمة فان المشروع مجدي .</p> <p>٤- يومي بدعم المشروع .</p>			٣٦	مخلف المحاريت و لادوات الزرا عينة	١٩- مصنع ابراهيم حداد للمحاريت الزرا عينة (قائم)
		٩٩٠٠٠ دينار مكائن فقط	٨	اكياس نايلون وطباعتها	٢٠- شركة الصناعات الوطنية (جديد)

نتائج التقييم الاولى	القرض المطلوب	الاستثمارات	عدد العمال	الانتاج	اسم المصنع
١- لم تقدم تفاصيل المعدات وكذلك مبلغ المساعدة المالية المطلوبة . ٢- قدم بعض المعلومات عن حجم الاستهلاك والمبيعات . ٣- بما ان الزيت المنتج سيستعمل في صناعة الصابون النابلسي كبديل عن الزيت المستورد لذا فمن الضروري الحصول على ضمانات من مصانع الصابون باستخدام هذا الزيت وان المنتج سيكون بنفس الجودة .	١- لم تقدم تفاصيل المعدات وكذلك مبلغ المساعدة المالية المطلوبة . ٢- قدم بعض المعلومات عن حجم الاستهلاك والمبيعات . ٣- بما ان الزيت المنتج سيستعمل في صناعة الصابون النابلسي كبديل عن الزيت المستورد لذا فمن الضروري الحصول على ضمانات من مصانع الصابون باستخدام هذا الزيت وان المنتج سيكون بنفس الجودة .	٢٣٥٠٠٠٠ دينار	١١	زيت لاستعماله في صناعة الصابون	٢١- مشروع زيت الزيتون الصناعي عماد انور كنعان (جديد)
١- المساعدة المالية مطلوبة للتطوير ويجاد فرص عمل اضافية . ٢- الطلب بتقديم معلومات عن المواد الاولية وكلفة الانتاج وحجم الاستهلاك بفترة تقييم المشروع .	١- المساعدة المالية مطلوبة للتطوير ويجاد فرص عمل اضافية . ٢- الطلب بتقديم معلومات عن المواد الاولية وكلفة الانتاج وحجم الاستهلاك بفترة تقييم المشروع .	٣٨٤١٧٠ مارك الماني	٧	علاقات وملاقط	٢٢- مصنع علاقات وملاقط خشبية محمد بشير مدحت (قائم)

استمارة رقم (١)  
المعلومات الاساسية عن المشروع الصناعي

- ١- اسم صاحب المشروع:
- ٢- العنوان :
- ٣- نوعيات الانتاج المقترحه (الخدمات):
- السلعة      الانتاج السنوي      استهلاك محلي      تصدير
- ٤- حجم الاستهلاك من السلع المتوقع انتاجها:
- ٥- حجم الاستيراد من السلع من اسرائيل ( ان وجد ):
- ٦- المشاريع المماثلة القائمة في الاراضي المحتلة وطاقاتها:
- ٧- اسعار البيع للسلع المنتجة (محلي وتصدير):
- ٨- اسعار بيع المنتج الاسرائيلي المماثل:
- ٩- استثمارات المشروع:
- ٩-١ المباني
- ٩-٢ الآلات والمعدات (مع كلفة النصب)
- ٩-٣ اخرى (كالاتك ووسائط النقل وقطع الغيار الخ)

١٠- وصف مختصر لمراحل التصنيع :

١١- الآلات والمعدات :

<u>النوع</u>	<u>المصدر</u>	<u>العدد</u>	<u>السعر</u>	<u>الكلفة الكلية</u>
--------------	---------------	--------------	--------------	----------------------

١٢- المواد الأولية :

<u>النوع</u>	<u>المصدر</u>	<u>الكمية المطلوبة سنويا</u>	<u>السعر</u>	<u>الكلفة</u>
--------------	---------------	------------------------------	--------------	---------------

١٣- العاملون :

<u>العمل</u>	<u>العدد</u>	<u>معدل الراتب السنوي</u>	<u>الاجور الكلية</u>
--------------	--------------	---------------------------	----------------------

١٣-١ المدراء والمهندسون والمشرفون

١٣-٢ عمال مهرة

١٣-٣ عمال غير مهرة

١٣-٤ عمال آخريين

١٤- كلفة الخدمات الصناعية ( ماء ، كهرباء ، وقود ) السنوية :

١٥- القرض المطلوب

١٦- معلومات عن المشاكل التي تواجه صاحب المشروع ومسببات طلب القرض :



استمارة رقم (٢)

استمارة تقييم المشاريع الصناعية

- ١ - اسم صاحب المشروع:
- ٢ - الانتاج والطاقة السنوية:
- ٣ - سعر البيع:
- ٤ - سعر البيع للانتاج المماثل:
- ٥ - حجم الانتاج الى الاستهلاك المحلي:
- ٦ - المشاريع المماثلة:
- ٧ - مصادر الآلات والمعدات:
- ٨ - مصادر المواد الاولية:
- ٩ - عدد العاملين في المشروع:
- ١٠ - قيمة المباني:
- ١١ - قيمة الآلات والمعدات وغيرها:
- ١٢ - قيمة الاستثمارات الكلية:
- ١٣ - تقدير الاهلاكات السنوية:

( ٥ بالمائة من المباني زائدا ١٠ بالمائة من الآلات والمعدات وغيرها )

/٠٠٠

- ١٤- قيمة المواد الاولية السنوية :  
١٥- قيمة الاجور السنوية :  
١٦- مصاريف التشغيل السنوية الاخرى (ماء ، كهرباء ، مصاريف ادارية )  
١٧- اجمالي تكاليف الانتاج :  
( ١٣ + ١٤ + ١٥ + ١٦ )  
١٨- اجمالي قيمة المبيعات :  
( ٣ x كمية البيع )  
١٩- العائد من المشروع :  
( ١٧ - ١٨ )  
٢٠- العائد الى الاستثمارات :  
( ١٩ ÷ ١٢ )  
٢١- الاجور الى اجمالي تكاليف الانتاج :  
( ١٥ ÷ ١٧ )  
٢٢- نسبة تكلفة فرصة العمل :  
( ١٢ ÷ ١٥ )  
٢٣- مدى مساهمة المشروع في توفير فرص العمل :

٢٤- مدى مساهمة المشروع في طرح انتاج بديل للانتاج الاسرائيلي:

٢٥- مدى مساهمة المشروع في تطوير التكنولوجيا:

٢٦- مدى مساهمة المشروع في استغلال المواد الاولية المحلية:

٢٧- مدى مساهمة المشروع في توفير المواد للمشاريع الاخرى:

٢٨- قيمة القرض المطلوب ونسبة مساهمة صاحب المشروع:

التوصيات:

16 January 1986

Mr. L. Abdunnur,  
Chief,  
Technical Co-operation Unit

R. Abu El-Haj, Chief,  
Programme Planning and Co-ordination Unit

Request of Ministry of Occupied Territories, Jordan, for Services of  
Mr. N. Kassab, Regional Advisor.

The H.E. Dr. Tahir Kanaan, requested over the telephone the services of an ESCWA Regional Advisor in the field of field of Industry to evaluate Industrial Projects, considered by the Ministry of Occupied Territories. The services of the Regional Advisor is requested for five days, effective in the course of next week. Mr. N. Kassab may undertake this mission.

Please arrange for his travel.

cc: Mr. M. S. Nabulsi  
Mr. K. Jabbar  
✓Mr. N. Kassab.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

The Hashemite Kingdom  
of Jordan  
Ministry of  
Occupied Territories Affairs

Tel. No. 666172 — 666175

P. O.Box 2469

AMMAN



وزارة شؤون الارض المحتلة

تلفون ٦٦٦١٧٢ - ٦٦٦١٧٥

ص.ب ٢٤٦٩

عمان

Ref. No. ....

Date .....

الرقم ١/٨٣/١٢  
التاريخ ١٤٠٢/٥/١٠ هجري  
الموافق ١٩٨٦/١/١٥ ميلادي

معالي وزير التخطيط

ارجو ان اظلمكم بان وزارة شؤون الارض المحتلة بحاجة لخدمات  
المستشار الاقليمي في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا - اسكوا -  
السيد نجم قوجه قصاب وذلك لتقييم بعض المشاريع الصناعية المقدمة الي هذه  
الوزارة وتستغرق مهمة المستشار هذه مدة تتراوح بين ٥ - ١٠ ايام .  
لذا ارجو التلطف بالايعاز لمن يلزم باعلام مكتب الامم المتحدة من  
اجل موافقه الاسكوا على مهمة المستشار اعلاه .

واقبلوا الاحترام

وزير شؤون الارض المحتلة

د. طاهر كنعان

٠٤ ن / ٦



20000830

